

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I  
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA  
ZA 2025. GODINU**

## **SADRŽAJ**

	<u>Stranica</u>
Odgovornost za godišnje financijske izvještaje	1
Izvešće neovisnog revizora	2 – 5
Račun dobiti i gubitka	6
Izveštaj o financijskom položaju/Bilanca	7 – 8
Izveštaj o promjenama kapitala	9
Izveštaj o novčanim tokovima	10 – 11
Bilješke uz godišnje financijske izvještaje	12 – 32
Izveštaj o poslovanju za 2025. godinu	33 - 43

## **ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE**

Uprava Društva **AKD-Zaštita d.o.o.**, Savska cesta 28, Zagreb ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji financijski izvještaji Društva za 2025. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od strane Vlade Republike Hrvatske, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjena kapitala i novčanih tokova Društva za to razdoblje.

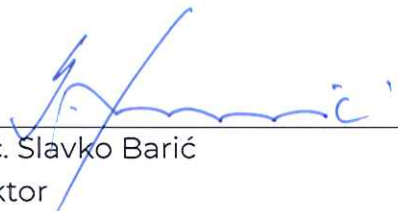
Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi godišnjih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčanih tokova Društva, kao i njihovu usklađenost sa važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Uprave

  
\_\_\_\_\_  
dr. sc. Slavko Barić  
Direktor

24. travnja 2026.

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Vlasnicima društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja**

### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva **AKD-Zaštita d.o.o.**, Zagreb, Savska cesta 28 ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., koji obuhvaćaju Izvještaj o financijskom položaju/Bilancu na 31. prosinca 2025., Račun dobiti i gubitka, Izvještaj o promjenama kapitala i Izvještaj o novčanim tokovima Društva za tada završenu godinu kao i pripadajuće Bilješke uz godišnje financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2025., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja ("HSFI").

### **Osnova za Mišljenje**

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima ("MRevs-i"). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem Izvešću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja.

Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe ("IESBA Kodeks") i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### **Ostala pitanja**

Godišnje financijske izvještaje Društva za godinu završenu 31. prosinca 2024. revidirao je drugi revizor koji je izrazio nemodificirano mišljenje o tim godišnjim financijskim izvještajima 25. travnja 2025. godine.

## **Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

### **Ostale informacije u Godišnjem izvješću**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства uključeno u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvešća posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvešće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvešču posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima; te
2. je priloženo Izvešće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvešču posloводства. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

### **Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI-ima, i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

## **Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje.

Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Zagrebu, 24. travnja 2026. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.  
Trg J.F.Kennedyja 6B  
10000 Zagreb

  
Marko Dvorski, predsjednik Uprave



  
Marko Dvorski, ovlaštenu revizor

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**  
**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.**

<i>(u eurima)</i>	<b>Bilješka</b>	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>21.518.454</b>	<b>25.796.853</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	3	2.566.548	4.106.045
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	3	18.307.991	20.937.830
Ostali poslovni prihodi unutar grupe	4	135.435	158.821
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	4	508.480	594.157
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(18.827.111)</b>	<b>(22.705.365)</b>
<b>Materijalni troškovi</b>	5	<b>(3.281.209)</b>	<b>(3.585.707)</b>
Troškovi sirovina i materijala		(1.339.153)	(1.614.433)
Ostali vanjski troškovi		(1.942.056)	(1.971.274)
<b>Troškovi osoblja</b>	6	<b>(13.268.208)</b>	<b>(16.378.702)</b>
Neto plaće i nadnice		(8.798.156)	(10.548.021)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(2.767.783)	(3.687.549)
Doprinosi na plaće		(1.702.269)	(2.143.132)
<b>Amortizacija</b>	7	<b>(102.501)</b>	<b>(156.676)</b>
<b>Ostali troškovi</b>	8	<b>(1.779.867)</b>	<b>(2.049.684)</b>
<b>Vrijednosno usklađenje</b>	9	<b>(34.136)</b>	<b>(18.717)</b>
Kratkotrajne imovine osim financijske imovine		(34.136)	(18.717)
<b>Rezerviranja</b>	10	<b>(353.401)</b>	<b>(486.581)</b>
Rezerviranja za započete sudske sporove		(37.941)	(90.384)
Druga rezerviranja		(315.460)	(396.197)
<b>Ostali poslovni rashodi</b>	11	<b>(7.789)</b>	<b>(29.298)</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	12	<b>41.012</b>	<b>33.435</b>
Ostali prihodi s osnove kamata		23.069	33.435
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi		17.943	-
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	13	<b>(308)</b>	<b>(37.133)</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi		(131)	(358)
Tečajne razlike i drugi rashodi		(177)	(36.775)
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>21.559.466</b>	<b>25.830.288</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(18.827.419)</b>	<b>(22.742.498)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>2.732.047</b>	<b>3.087.790</b>
POREZ NA DOBIT	14	(515.430)	(582.695)
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>2.216.617</b>	<b>2.505.095</b>

Računovodstvene politike i ostale bilješke uz financijske izvještaje čine sastavni dio ovih izvještaja.

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU/BILANCA**  
**NA 31. PROSINCA 2025.**

<i>(u eurima)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b><u>1.387.870</u></b>	<b><u>1.362.301</u></b>
<b>Nematerijalna imovina</b>	15	<b>59.095</b>	<b>51.044</b>
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		59.095	51.044
<b>Materijalna imovina</b>	16	<b>328.775</b>	<b>311.257</b>
Postrojenja i oprema		328.775	311.257
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	17	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		1.000.000	1.000.000
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b><u>9.752.457</u></b>	<b><u>11.229.465</u></b>
<b>Zalihe</b>	18	<b>377.250</b>	<b>508.755</b>
Sirovine i materijal		377.250	508.755
<b>Potraživanja</b>		<b>3.053.147</b>	<b>3.943.653</b>
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	19	461.870	927.200
Potraživanja od kupaca	20	2.521.882	2.950.223
Potraživanja od države i drugih institucija	21	39.107	48.907
Ostala potraživanja		30.288	17.323
<b>Financijska imovina</b>	22	<b>1.710.738</b>	<b>289.341</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		1.707.738	284.441
Ostala financijska imovina		3.000	4.900
<b>Novac u banci i blagajni</b>	23	<b><u>4.611.322</u></b>	<b><u>6.487.716</u></b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	24	<b>92.467</b>	<b>66.799</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b><u>11.232.794</u></b>	<b><u>12.658.565</u></b>

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**  
**IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU/BILANCA**  
**NA 31. PROSINCA 2025.**

<i>(u eurima)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>8.544.756</b>	<b>9.097.415</b>
Temeljni (upisani) kapital	25	3.000.000	3.000.000
Zadržana dobit		3.328.139	3.592.320
Dobit tekuće godine		2.216.617	2.505.095
<b>REZERVIRANJA</b>	26	<b>37.941</b>	<b>90.384</b>
Rezerviranja za započete sudske sporove		37.941	90.384
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>207</b>	<b>6.993</b>
Ostale dugoročne obveze		207	6.993
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>		<b>2.298.073</b>	<b>3.066.755</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	27	4.061	4.211
Obveze za predujmove	28	500	105.541
Obveze prema dobavljačima	29	446.123	678.507
Obveze prema zaposlenicima	30	822.280	1.038.196
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	31	1.021.520	1.231.966
Ostale kratkoročne obveze		3.589	8.334
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	32	<b>351.817</b>	<b>397.018</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>11.232.794</b>	<b>12.658.565</b>

Računovodstvene politike i ostale bilješke uz financijske izvještaje čine sastavni dio ovih izvještaja.

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**  
**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.**

<i>(u eurima)</i>	<b>Temeljni kapital</b>	<b>Zadržana dobit</b>	<b>Dobit tekuće godine</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. godine</b>				
Stanje 1. siječnja 2024. godine	<b>1.990.842</b>	<b>3.299.854</b>	<b>1.037.445</b>	<b>6.328.141</b>
Prijenos	1.009.157	(1.009.157)	-	-
Raspored dobiti	-	1.037.445	(1.037.445)	-
Dobit tekuće godine	-	-	2.216.617	2.216.617
<b>Stanje 31. prosinca 2024. godine</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.328.139</b>	<b>2.216.617</b>	<b>8.544.756</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine</b>				
Stanje 1. siječnja 2025. godine	<b>3.000.000</b>	<b>3.328.139</b>	<b>2.216.617</b>	<b>8.544.756</b>
Isplata dobiti	-	(1.952.436)	-	(1.952.436)
Raspored dobiti	-	2.216.617	(2.216.617)	-
Dobit tekuće godine	-	-	2.505.095	2.505.095
<b>Stanje 31. prosinca 2025. godine</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.592.320</b>	<b>2.505.095</b>	<b>9.097.415</b>

Računovodstvene politike i ostale bilješke uz financijske izvještaje čine sastavni dio ovih izvještaja.

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**  
**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU**  
**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.**

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Dobit prije oporezivanja	2.732.047	3.087.790
Usklađenja	153.227	199.684
Amortizacija	102.501	156.676
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-	4.924
Prihodi od kamata i dividendi	(23.069)	(33.435)
Rashodi od kamata	131	358
Rezerviranja	73.664	52.444
Ostala usklađenja za nenovčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke	-	18.717
<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	<b>2.885.274</b>	<b>3.287.474</b>
<b>Promjene u radnom kapitalu</b>	<b>99.264</b>	<b>(72.262)</b>
Povećanje kratkoročnih obveza	557.445	897.599
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	(416.266)	(890.509)
Povećanje zaliha	(21.654)	(150.222)
Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	(20.261)	70.870
<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>2.984.538</b>	<b>3.215.211</b>
Novčani izdaci za kamate	(130)	(358)
Plaćeni porez na dobit	(478.854)	(704.826)
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>2.505.554</b>	<b>2.510.027</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	18.939	1.377
Novčani primici od kamata	-	33.438
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	-	1.776.509
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	383.884	-
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>402.823</b>	<b>1.811.324</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(305.346)	(137.407)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(1.891.887)	(355.113)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>(2.197.233)</b>	<b>(492.520)</b>
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(1.794.410)</b>	<b>1.318.804</b>

AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb  
IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

---

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<b>NOVČANI TIJEK IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
Novčani izdaci za isplatu dividendi	-	(1.952.436)
<b>Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti</b>	-	<b>(1.952.436)</b>
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	-	<b>(1.952.436)</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka</b>	<b>711.144</b>	<b>1.876.394</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>3.900.177</b>	<b>4.611.322</b>
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	711.145	1.876.394
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b><u>4.611.322</u></b>	<b><u>6.487.716</u></b>

Računovodstvene politike i ostale bilješke uz financijske izvještaje čine sastavni dio ovih izvještaja.

## **BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI**

### **1.1. Opći podaci i djelatnost**

NAZIV: AKD - Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine  
SJEDIŠTE: Savska cesta 28, Zagreb  
MBS: 080024872 Trgovački sud u Zagrebu  
OIB: 09253797076

Osnovna djelatnost društva AKD - Zaštita d.o.o. (dalje: „Društvo“) jest pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge osiguranja prijevoza novca i vrijednosti, te usluge tehničke zaštite.

### **1.2. Zaposlenici**

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je zapošljavalo 862 djelatnika (31. prosinca 2024. godine 849 djelatnika). Struktura djelatnika dana je kako slijedi:

<b>Stručna sprema</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
KV	19	15
PKV	2	1
NSS	23	32
SSS	705	707
Strukovna kvalifikacija	4	3
Stručni(a) prvostupnik(ca) (baccalaureus-a)	10	12
Sveučilišni prvostupnik	1	1
Stručni/na specijalist/ica	3	3
VKV	2	1
VSS	41	46
VŠS	38	40
Doktor znanosti	1	1
<b>UKUPNO</b>	<b>849</b>	<b>862</b>

### **1.3. Tijela Društva**

#### *Nadzorni odbor:*

Josip Čelić član i predsjednik (od 2. rujna 2025.)  
Andreja Benić zamjenik predsjednika (od 6. listopada 2025.)  
Goranka Janić član (od 13. prosinca 2022. godine.)  
Alen Klabot član (od 1. siječnja 2020. godine)  
Željko Prša član (od 1. prosinca 2022. godine)

#### *Uprava:*

dr. sc. Slavko Barić direktor, zastupa samostalno i pojedinačno,  
imenovan odlukom jedinog člana društva od 20.  
srpnja 2023. godine

Iznos naknade članovima Uprave Društva je prikazan u bilješci 6. uz financijske izvještaje.

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

### **2.1 Osnove sastavljanja**

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) koji su odobreni od strane Odbora za standarde financijsko izvještavanja i objavljeni u Narodnim Novinama Republike Hrvatske i propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi Zakona o računovodstvu.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u Bilješci 2.19.

Financijski izvještaji Društva izrađeni su primjenom metode povijesnog troška.

### **2.2 Strane valute**

#### *(a) Funkcionalna i izvještajna valuta*

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje ('funkcionalna valuta'). Financijski izvještaji u obje promatrane godine prikazani su u eurima, koji ulaskom Republike Hrvatske u Europsku monetarnu uniju od 1. siječnja 2023. predstavljaju funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

#### *(b) Transakcije i stanja u stranoj valuti*

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Monetarna imovina i obveze prevode se u funkcionalnu valutu po tečaju važećem na dan sastavljanja bilance. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

### **2.3 Nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, uvozne pristojbe, nepovratne poreze, te izdatke koji se izravno mogu pripisati pripremi nematerijalne imovine za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.3 Nematerijalna imovina (nastavak)

Nematerijalne imovina se amortizira po linearnoj metodi tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi usklađuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

Naknadni izdatak za nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod kada nastane, osim ako predstavlja dio troška nabave.

Procijenjeni korisni vijek uporabe nematerijalne imovine je kako slijedi:

	Amortizacijske stope %	Korisni vijek trajanja u godinama
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	20%	5 godine

### 2.4 Materijalna imovina

Materijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka odobrenih popusta, uvozne pristojbe, nepovratne poreze i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, dugotrajna materijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum izvještavanja Društvo provjerava da li je potrebno provesti umanjenje vrijednosti imovine. Umanjenje vrijednosti provodi se ukoliko knjigovodstveni iznos imovine prelazi nadoknadivi iznos te imovine. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od fer neto prodajne vrijednosti i vrijednosti u upotrebi.

Naknadni izdaci priznaju se u trošak nabave samo ako će buduće ekonomske koristi povezane s imovinom pritjecati u Društvo i ako se trošak imovine može pouzdano izmjeriti.

Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi usklađuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.4 Materijalna imovina (nastavak)

Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine je nula ako Društvo očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi usklađuju.

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u stavku „Ostali poslovni prihodi“ ili „Ostali poslovni rashodi“ u račun dobiti i gubitka.

Procijenjeni korisni vijek uporabe materijalne imovine je kako slijedi:

	<b>Amortizacijske stope %</b>	<b>Korisni vijek trajanja u godinama</b>
Postrojenja i oprema	20% - 50%	2-5 godina

### 2.5 Umanjenje vrijednosti imovine

Ostala imovina, osim financijske imovine, razmatra se u pogledu umanjenja vrijednosti kada događaj ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da se knjigovodstvena vrijednost neke imovine neće moći povratiti. Kad god knjigovodstvena vrijednost imovine nadmašuje nadoknadivi iznos, umanjenje vrijednosti tereti rezultat razdoblja. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od neto prodajne cijene imovine i uporabne vrijednosti.

Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti iz prodaje imovine u transakciji između neovisnih strana umanjen za troškove otuđenja, dok je uporabna vrijednost sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz kontinuirane uporabe imovine i njezinog otuđenja na kraju korisnog vijeka trajanja.

Ostala imovina, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

### **2.6 Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili po neto utrživoj vrijednosti ovisno o tome koja je vrijednost niža. Trošak nabave sadrži sve troškove vezane za nabavu robe: kupovnu cijenu, uvozne carine i trošarine, nepovratne poreze, špeditorske troškove te ostale troškove koji se mogu pripisati nabavi do dovođenja robe na skladište. Obračun troškova zaliha obavlja se po metodi prosječnih ponderiranih cijena. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Zalihe službenih odora se otpisuju metodom kalkulativnog otpisa prema vremenu upotrebe.

### **2.7 Potraživanja**

Potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili utvrdivim plaćanjima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu.

Potraživanja se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznavanja potraživanja se mjere po početnom priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti. Potraživanja čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti potraživanja. Objektivni dokaz da je vrijednost potraživanja umanjena uključuje značajne financijske teškoće dužnika, nepoštivanje ugovora, poput nepodmirenja obveza ili zakašnjenja plaćanja, nastanak mogućnosti da će dužnik pokrenuti stečajni postupak ili postupak druge financijske reorganizacije.

Iznos ispravka vrijednosti mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova i priznaje se u računu dobiti i gubitka u okviru "Vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine".

Potraživanja, za koja se očekuje da će se realizirati u razdoblju dužem od 12 mjeseci, iskazuju se kao dugoročna potraživanja.

### **2.8 Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac na žiro računu, gotovinu u blagajni, depozite po viđenju i kratkoročna, visoko likvidna ulaganja s dospijećem do tri mjeseca.

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA** **(nastavak)**

### **2.9 Vremenska razgraničenja**

Vremenska razgraničenja su stavke potraživanja ili obveza za koje u obračunskom razdoblju nisu zadovoljeni kriteriji priznavanja prihoda, odnosno rashoda već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima ili stavke prihoda ili rashoda priznatih u obračunskom razdoblju temeljem načela nastanka događaja, a za koje se u istom obračunskom razdoblju nisu zadovoljili kriteriji priznavanja potraživanja ili obveza već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima.

Vremenska razgraničenja uključuju aktivna i pasivna vremenska razgraničenja. Aktivna vremenska razgraničenja su unaprijed plaćeni troškovi koji se odnose na troškove budućih razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja troškova u tekućem razdoblju i nedospjela naplata prihoda koji se odnose na prihode tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja potraživanja.

Pasivna vremenska razgraničenja su odgođeno plaćanje troškova koji se odnose na troškove tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja obveze i prihode budućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja prihoda u tekućem razdoblju.

### **2.10 Kapital i rezerve**

Upisani temeljni kapital odgovara iznosu upisanom u sudski registar.

### **2.11 Obveze prema dobavljačima i ostale obveze**

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze priznaju se po fer vrijednosti. Obveze se klasificiraju kao kratkoročne ako dospijevaju za podmirenje unutar godine dana nakon datuma bilance. Sve ostale obveze klasificiraju se kao dugoročne.

Obveze prema dobavljačima denominirane u stranoj valuti, pretvaraju se u valutu izvještavanja po srednjem tečaju HNB-a na datum bilance.

### **2.12 Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznanja posudbe se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA** **(nastavak)**

### **2.13 Porez na dobit**

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### *Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

#### *Odgođeni porezi*

Odgođena porezna imovina priznaje se za prenesene neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike u visini za koju je vjerojatno da će oporeziva dobit biti raspoloživa i za koju se preneseni porezni gubici, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike mogu iskoristiti.

Odgođena porezna obveza priznaje se za oporezive privremene razlike koje će se nadoknaditi u budućim razdobljima.

Odgođena porezna imovina i obveze priznaju se po stopama poreza na dobit za koje se očekuje da će se primjenjivati kada će porezna imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena.

#### *Tekući i odgođeni porezi*

Tekući i odgođeni porezi priznaju se kao prihod ili rashod u računu dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju izravno u glavnici, u tom slučaju se i porez također iskazuje u glavnici.

### **2.14 Primanja zaposlenih**

#### *Otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu.

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA** **(nastavak)**

### **2.15 Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodanu robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

Prihodi od prodaje usluga priznaje se prema stupanju dovršenosti transakcije i događaja do datuma bilance u slučaju da se transakcija i poslovni događaji mogu pouzdano procijeniti.

### **2.16 Priznavanje rashoda**

Rashodi se priznaju u obračunskom razdoblju ako istodobno uzrokuju smanjenje sredstava ili povećanje obveza. Rashodi u obračunskom razdoblju su izravno povezani s priznatim prihodima u računu dobiti i gubitka nastalih u tom razdoblju.

### **2.17 Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju/bilance**

Događaji nastali nakon datuma izvještaja o financijskom položaju / bilance koji daju dodatne informacije o poziciji Društva na taj datum (događaji za usklađenje) iskazuju se u financijskim izvještajima. Događaji nastali nakon datuma izvještaja o financijskom položaju datuma / bilance koji nisu događaji za usklađenje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

### **2.18 Porez na dodanu vrijednost**

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

### **2.19 Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja**

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od Uprave da izvodi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza u izvještajnom razdoblju.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na:

- korisni vijek upotrebe i ostatke vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine,
- ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja,
- vrijednosno usklađenje zaliha

## **BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

### **2.19 Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja (nastavak)**

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću i sukladno tome računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja podložne su promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojem Društvo posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

### BILJEŠKA 3 – PRIHODI OD PRODAJE

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (bilješka 33)	2.566.548	4.106.045
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	18.307.991	20.937.830
	<b>20.874.539</b>	<b>25.043.875</b>

Prihodi od prodaje prikazani su kako slijedi:

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Prihodi od prodaje u zemlji	20.667.154	24.829.449
Prihodi od prodaje u inozemstvu	207.385	214.426
	<b>20.874.539</b>	<b>25.043.875</b>

Prihodi od prodaje u zemlji prikazani su u tablici u nastavku:

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Prihodi od prodaje usluga	18.447.088	21.747.031
Prihodi od ugradnje tehničke zaštite	2.220.066	3.082.418
	<b>20.667.154</b>	<b>24.829.449</b>

### BILJEŠKA 4 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi unutar grupe (bilješka 32) prikazani su kako slijedi:

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Ostali prihodi	135.435	158.821
	<b>135.435</b>	<b>158.821</b>

Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) prikazani su kako slijedi:

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	279.737	352.521
Prihodi od najma	193.323	216.236
Ostali prihodi	35.420	25.400
	<b>508.480</b>	<b>594.157</b>

**BILJEŠKA 5 – MATERIJALNI TROŠKOVI**

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Troškovi sirovina i materijala	(917.368)	(1.215.533)
Troškovi uniformi - zaštitna odjeća	(120.727)	(148.076)
Troškovi goriva	(144.305)	(131.925)
Uredski materijal	(58.988)	(44.211)
Trošak održavanja vozila	(81.251)	(47.746)
Sitni inventar	(16.514)	(26.942)
	<b>(1.339.153)</b>	<b>(1.614.433)</b>

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) prikazani su kako slijedi:

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Usluge kooperanata	(1.048.145)	(1.065.375)
Usluge najma	(583.733)	(630.734)
Intelektualne usluge	(83.312)	(56.639)
Marketinške usluge	(16.616)	(22.789)
Telekomunikacijski troškovi	(89.225)	(99.677)
Bankarske usluge	(24.312)	(24.906)
Troškovi vozila	(42.356)	(42.424)
Usluge tekućeg održavanja	(53.393)	(26.514)
Ostali troškovi	(964)	(2.216)
	<b>(1.942.056)</b>	<b>(1.971.274)</b>

**BILJEŠKA 6 – TROŠKOVI OSOBLJA**

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Neto plaće zaposlenika	(8.798.156)	(10.548.021)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(2.767.783)	(3.687.549)
Doprinosi na plaće	(1.702.269)	(2.143.132)
	<b>(13.268.208)</b>	<b>(16.378.702)</b>

Primanja Uprave prikazana su kako slijedi:

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Bruto plaće	(91.234)	(102.693)
Ostala primanja	(830)	(2.065)
	<b>(92.064)</b>	<b>(104.758)</b>

### BILJEŠKA 7 – AMORTIZACIJA

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Amortizacija materijalne imovine	(94.493)	(137.054)
Amortizacija nematerijalne imovine	(8.008)	(19.622)
	<b>(102.501)</b>	<b>(156.676)</b>

### BILJEŠKA 8 – OSTALI TROŠKOVI

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Ostali troškovi zaposlenika	(1.522.429)	(1.804.559)
Premije osiguranja	(91.636)	(96.822)
Troškovi stručnog usavršavanja i zdravstvene zaštite	(57.024)	(36.397)
Troškovi službenog puta	(28.867)	(23.327)
Naknade članovima nadzornog odbora	(24.032)	(24.287)
Članarine, porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	(13.731)	(15.131)
Reprezentacija	(33.317)	(44.253)
Ostali troškovi	(8.831)	(4.908)
	<b>(1.779.867)</b>	<b>(2.049.684)</b>

### BILJEŠKA 9 – VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(2.600)	-
Vrijednosno usklađenje zaliha	(31.536)	(18.717)
	<b>(34.136)</b>	<b>(18.717)</b>

### BILJEŠKA 10 – REZERVIRANJA

(u eurima)	<b>2024.</b>	<b>2025.</b>
Rezerviranja za započete sudske sporove	(37.941)	(90.384)
Druga rezerviranja (za neiskorištene GO)	(315.460)	(396.197)
	<b>(353.401)</b>	<b>(486.581)</b>

### BILJEŠKA 11 – OSTALI POSLOVNI RASHODI

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Izdaci po osnovi gubitaka iz sudskih sporova	(1.697)	(40)
Ostali rashodi iz poslovanja	<u>(6.092)</u>	<u>(29.257)</u>
	<b>(7.789)</b>	<b>(29.297)</b>

### BILJEŠKA 12 – FINACIJSKI PRIHODI

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	17.943	-
Ostali prihodi s osnove kamata	<u>23.069</u>	<u>33.435</u>
	<b>41.012</b>	<b>33.435</b>

### BILJEŠKA 13 – FINACIJSKI RASHODI

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
Tečajne razlike i drugi rashodi	(177)	(36.775)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	<u>(131)</u>	<u>(358)</u>
	<b>(308)</b>	<b>(37.133)</b>

### BILJEŠKA 14 – POREZ NA DOBIT

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b><u>2.732.047</u></b>	<b><u>3.087.790</u></b>
Uvećanja porezne osnovice	159.561	165.292
Smanjenja porezne osnovice	(28.108)	(15.887)
<b>Porezna osnovica</b>	<b><u>2.863.500</u></b>	<b><u>3.237.195</u></b>
Stopa poreza na dobit	18%	18%
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b><u>(515.430)</u></b>	<b><u>(582.695)</u></b>

Porezna Uprava do sada nije izvršila reviziju prijave poreza na dobit. U skladu s lokalnim propisima, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati poslovne knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

**BILJEŠKA 15 – NEMATERIJALNA IMOVINA**

(u eurima)	Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2024.	83.423	83.423
Povećanje	60.304	60.304
Prodaja, rashod, otuđenje	(3.263)	(3.263)
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>140.463</b>	<b>140.463</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2024.	75.885	75.885
Amortizacija	8.008	8.008
Prodaja, rashod, otuđenje	(2.525)	(2.525)
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>81.368</b>	<b>81.368</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2025.	140.463	140.463
Povećanje	11.597	11.597
Prodaja, rashod, otuđenje	(13.171)	(13.171)
<b>Stanje 31.12.2025.</b>	<b>138.889</b>	<b>138.889</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2025.	81.368	81.368
Amortizacija	19.622	19.622
Prodaja, rashod, otuđenje	(13.145)	(13.145)
<b>Stanje 31.12.2025.</b>	<b>87.845</b>	<b>87.845</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2024.</b>	<b>59.095</b>	<b>59.095</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2025.</b>	<b>51.044</b>	<b>51.044</b>

## BILJEŠKA 16 – MATERIJALNA IMOVINA

(u eurima)	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2024.	700.172	700.172
Povećanje	245.043	245.043
Rashod i prodaja	(61.970)	(61.970)
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>883.245</b>	<b>883.245</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2024.	503.733	503.733
Amortizacija	94.493	94.493
Rashod i prodaja	(43.756)	(43.756)
<b>Stanje 31.12.2024.</b>	<b>554.470</b>	<b>554.470</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2025.	883.245	883.245
Povećanje	125.810	125.810
Rashod i prodaja	(42.616)	(42.616)
<b>Stanje 31.12.2025.</b>	<b>966.439</b>	<b>966.439</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2025.	554.470	554.470
Amortizacija	137.054	137.054
Rashod i prodaja	(36.342)	(36.342)
<b>Stanje 31.12.2025.</b>	<b>655.182</b>	<b>655.182</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2024.</b>	<b>328.775</b>	<b>328.775</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2025.</b>	<b>311.257</b>	<b>311.257</b>

## BILJEŠKA 17 – DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

(u eurima)	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
Dani depoziti u poslovnim bankama	1.000.000	1.000.000
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

**BILJEŠKA 18 – ZALIHE**

(u eurima)	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
Sirovine i materijal	345.601	481.588
Zaštitna odjeća u upotrebi	90.753	104.606
Zaštitna odjeća na skladištu	29.872	28.558
Vrijednosno usklađenje	(88.976)	(105.997)
	<b>377.250</b>	<b>508.755</b>

**BILJEŠKA 19 – POTRAŽIVANJA OD PODUZETNIKA UNUTAR GRUPE**

(u eurima)	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
AKD d.o.o. (bilješka 33)	461.870	927.200
	<b>461.870</b>	<b>927.200</b>

**BILJEŠKA 20 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA**

(u eurima)	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	2.523.687	2.952.028
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(1.805)	(1.805)
	<b>2.521.882</b>	<b>2.950.223</b>

**BILJEŠKA 21 – POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA**

Potraživanja od države i drugih institucija iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 48.907 EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 39.107 EUR) u najznačajnijem dijelu se odnose na potraživanja za naknade bolovanja.

**BILJEŠKA 22 – KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA**

(u eurima)	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
Depoziti	1.707.738	284.441
Ostala financijska imovina	3.000	4.900
	<b>1.710.738</b>	<b>289.341</b>

**BILJEŠKA 23 – NOVAC**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Žiro račun	4.281.710	6.194.852
Devizni račun	329.139	292.410
Blagajna	473	454
	<u>4.611.322</u>	<u>6.487.716</u>

**BILJEŠKA 24 – PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Privremeni obračun računa za primljeni predujam	25.406	-
Troškovi budućeg razdoblja	67.061	66.799
	<u>92.467</u>	<u>66.799</u>

**BILJEŠKA 25 – UPISANI KAPITAL**

Upisani kapital Društva iskazan u bilanci na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.000.000 EUR (31. prosinca 2024. godine 3.000.000 EUR) predstavlja vlastite trajne izvore za poslovanje Društva i obuhvaća temeljnu glavnica registriranu kod Trgovačkog suda u Zagrebu. Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o., Zagreb je 100% vlasnik Društva. Društvo je u 2024. godini povećalo temeljni kapital za iznos od 1.009.158 eura iz sredstava zadržane dobiti.

**BILJEŠKA 26 – DUGOROČNA REZERVIRANJA**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Rezerviranja za započete sudske sporove	37.941	90.384
	<u>37.941</u>	<u>90.384</u>

Promjene dugoročnih rezerviranja prikazane su kako slijedi:

(u eurima)	<u>2025.</u>
Stanje 1. siječnja	37.941
Ukidanje rezerviranja	(37.941)
Nova rezerviranja za sudske sporove	90.384
	<u>90.384</u>

**BILJEŠKA 27 – OBVEZE PREMA PODUZETNICIMA UNUTAR GRUPE**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
AKD d.o.o. (bilješka 33)	4.061	4.211
	<b>4.061</b>	<b>4.211</b>

**BILJEŠKA 28 – OBVEZE ZA PREDUJMOVE**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Obveze za primljene predujmove	500	7
Obveze za primljene predujmove od AKD d.o.o. (bilješka 33)	-	105.534
	<b>500</b>	<b>105.541</b>

**BILJEŠKA 29 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Dobavljači u zemlji	436.842	649.896
Dobavljači u inozemstvu	9.281	28.611
	<b>446.123</b>	<b>678.507</b>

**BILJEŠKA 30 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA**

Obveze prema zaposlenicima iskazane su u bilanci na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 1.038.196 EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 822.280 EUR), a odnose se na obveze za neisplaćene plaće i naknade zaposlenicima Društva za mjesec prosinac tekuće godine.

**BILJEŠKA 31 – OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Obveza za porez na dodanu vrijednost	381.124	554.924
Porezi i doprinosi iz plaća i na plaće	361.725	499.869
Obveze za porez na dobit	278.671	177.173
	<b>1.021.520</b>	<b>1.231.966</b>

**BILJEŠKA 32 – ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(u eurima)	<u>31.12.2024.</u>	<u>31.12.2025.</u>
Privremeni obračun RN za primljeni predujam	36.357	-
Odgođeno plaćanje troškova	-	821
Rezervacije za neiskorištene GO	315.460	396.197
	<b>351.817</b>	<b>397.018</b>

**BILJEŠKA 33 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

(u eurima)	<u>2024.</u>	<u>2025.</u>
<b>Potraživanja od kupaca (bilješka 19)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	461.870	927.200
	<b>461.870</b>	<b>927.200</b>
<b>Obveze prema dobavljačima (bilješka 27)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	4.061	109.745
	<b>4.061</b>	<b>109.745</b>
<b>Obveze za predujmove (bilješka 28)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	-	105.534
	-	<b>105.534</b>
<b>Prihodi iz poslovanja (bilješka 3)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	2.566.548	4.106.045
	<b>2.566.548</b>	<b>4.106.045</b>
<b>Ostali poslovni prihodi (bilješka 4)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	134.985	158.821
Učilište AKD Zaštite	450	-
	<b>135.435</b>	<b>158.821</b>
<b>Troškovi</b>		
Učilište AKD Zaštite	(26.406)	(20.736)
AKD d.o.o., Zagreb	(24.826)	(18.370)
	<b>(51.232)</b>	<b>(39.106)</b>

## **BILJEŠKA 33 – FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

### **Ciljevi upravljanja rizicima**

Društvo kontrolira i upravlja rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti rizicima analizirane na temelju stupnja i značajnosti tržišnog rizika, kamatnog rizika, kreditnog rizika, valutnog rizika i rizika likvidnosti.

### **Tržišni rizik**

Društvo posluje na hrvatskom tržištu. Uprava utvrđuje cijene svojih usluga na temelju tržišnih cijena. Nije bilo značajnih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje Društva.

### **Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog financijskog instrumenta tijekom vremena. Društvo nema kredita, te nije izloženo kamatnom riziku novčanog toka.

### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da druga ugovorna stranka neće izvršiti svoje financijske obveze, te će time uzrokovati financijske gubitke Društvu.

Imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od raspoloživog novca i novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca su usklađena za iznos ispravka sumnjivih i spornih potraživanja.

### **Valutni rizik**

Društvo je u poslovanju direktno izloženo riziku promjene tečajeva inozemnih valuta. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u eure primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance, te je, slijedom toga, Društvo potencijalno izloženo rizicima promjena valutnih tečajeva.

### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati i analizira predviđeni i stvarni novčani tijek na osnovu dospelosti financijske imovine i obveza.

### **BILJEŠKA 34 – SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE**

Društvo je na dan 31. prosinca 2025. godine evidentiralo rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenilo da nije vjerojatan konačan ishod u korist Društva (bilješke 10. i 26.).

Potencijalne obveze po izdanim garancijama za ozbiljnost ponude i za uredno izvršenje posla na dan 31. prosinca 2025. godine utvrđena su u iznosu od 1.102.528 EUR (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 970.486 EUR).

### **BILJEŠKA 35 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA IZVJEŠTAJA O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCE**

Nakon datuma financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

### **BILJEŠKA 36 – SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Godišnje financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 24. travnja 2026. godine.

Potpisano u ime Uprave:



dr. sc. Slavko Barić

Direktor

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska



IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

AKD-ZAŠTITE d.o.o.  
ZA RAZDOBLJE

**01. SIJEČANJ – 31. PROSINAC 2025. GODINE**

- JAVNA OBJAVA -

## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

NAZIV:	AKD – Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine
SJEDIŠTE:	Savska cesta 28, p.p. 21, 10 000 Zagreb
ADRESA: djelatnosti)	Planinska 13, 10 000 Zagreb (obavljanje poslovne
PRAVNI OBLIK:	Društvo sa ograničenom odgovornošću; prema Zakonu o trgovačkim društvima
REGISTARSKI SUD:	Trgovački sud u Zagrebu; upisano pod matičnim brojem MBS 080024872
TEMELJNI KAPITAL:	3.000.000,00 eura
MB:	01161121
OIB:	09253797076
DJELATNOST:	Djelatnost privatne zaštite; Osnovna djelatnost AKD – Zaštite d.o.o. je pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge organiziranja prijevoza novca i vrijednosti i usluge tehničke zaštite
BROJ ZAPOSLENIH:	31. prosinca 2025. godine Društvo zapošljava 862 djelatnika (31. prosinca 2024. godine – 849 djelatnika)
OSNIVAČ: osnivač	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. – jedini
UPRAVA - DIREKTOR: samostalno i	dr. sc. Slavko Barić – direktor, zastupa pojedinačno od 01.03.2023. godine
NADZORNI ODBOR: odbora	Josip Čelić – predsjednik nadzornog odbora Andreja Benić – zamjenik predsjednika nadzornog Goranka Janić – član nadzornog odbora Alen Klabot – član nadzornog odbora Željko Prša – član nadzornog odbora

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

Pozicija	2024.	2025.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>21.518.454</b>	<b>25.796.853</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	2.566.548	4.106.045
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	18.307.991	20.937.830
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	135.435	158.821
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	508.480	594.157
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>18.827.111</b>	<b>22.705.364</b>
Materijalni troškovi	3.281.209	3.585.707
- troškovi sirovina i materijala	1.339.153	1.614.433
- ostali vanjski troškovi	1.942.056	1.971.274
Troškovi osoblja	13.268.208	16.378.702
- neto plaće i nadnice	8.798.156	10.548.021
- troškovi poreza i doprinosa iz plaća	2.767.783	3.687.549
- doprinosi na plaće	1.702.269	2.143.132
Amortizacija	102.501	156.676
Ostali troškovi	1.779.867	2.049.684
Vrijednosno usklađivanje	34.136	18.717
- kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	34.136	18.717
Rezerviranja	353.401	486.581
- rezerviranja za započete sudske sporove	37.941	90.384
- druga rezerviranja	315.460	396.197
Ostali poslovni rashodi	7.790	29.297
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>41.012</b>	<b>33.435</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	23.069	33.435
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	17.943	0
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>308</b>	<b>37.133</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	131	358
Tečajne razlike i drugi rashodi	177	36.775
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>21.559.466</b>	<b>25.830.288</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>18.827.419</b>	<b>22.742.498</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>2.732.047</b>	<b>3.087.790</b>
Dobit prije oporezivanja	2.732.047	3.087.790
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>515.430</b>	<b>582.695</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>2.216.617</b>	<b>2.505.095</b>

**BILANCA**

		<b>AKTIVA</b>	
	<b>Pozicija</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>1.387.870</b>	<b>1.362.301</b>
NEMATERIJALNA IMOVINA		59.095	51.044
<i>Koncesije, patenti, licence, software i prava</i>		59.095	51.044
MATERIJALNA IMOVINA		328.775	311.257
<i>Postrojenja i oprema</i>		328.775	311.257
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA		1.000.000	1.000.000
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		1.000.000	1.000.000
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>9.752.457</b>	<b>11.229.465</b>
ZALIHE		377.250	508.755
<i>Sirovine i materijali</i>		377.250	508.755
KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA		3.053.147	3.943.653
<i>Potraživanja od poduzetnika unutar grupe</i>		461.870	927.200
<i>Potraživanja od kupaca</i>		2.521.882	2.950.223
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		39.107	48.907
<i>Ostala potraživanja</i>		30.289	17.322
KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA		1.710.738	289.341
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		1.707.738	284.441
<i>Ostala financijska imovina</i>		3.000	4.900
NOVAC U BANCI I BLAGAJNI		4.611.322	6.487.716
<b>PL. TROŠK. BUD. RAZDOBLJA I OBR.PRIH.</b>		<b>92.467</b>	<b>66.799</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>11.232.794</b>	<b>12.658.565</b>
		<b>PASIVA</b>	
	<b>Pozicija</b>	<b>31.12.2024.</b>	<b>31.12.2025.</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>8.544.757</b>	<b>9.097.415</b>
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		3.000.000	3.000.000
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		3.328.139	3.592.320
<i>Zadržana dobit</i>		3.328.139	3.592.320
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		2.216.617	2.505.095
<i>Dobit tekuće godine</i>		2.216.617	2.505.095
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>37.941</b>	<b>90.384</b>
<i>Rezerviranja za započete sudske sporove</i>		37.941	90.384
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>207</b>	<b>6.993</b>
<i>Ostale dugoročne obveze</i>		207	6.993
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>2.298.073</b>	<b>3.066.754</b>
<i>Obveze prema poduzetnicima unutar grupe</i>		4.061	4.211
<i>Obveze za predujmove</i>		500	105.541
<i>Obveze prema dobavljačima</i>		446.123	678.507
<i>Obveze prema zaposlenicima</i>		822.280	1.038.196
<i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i>		1.021.520	1.231.966
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>		3.588	8.333
<b>ODGOĐENO PLAĆ. TROŠKOVA</b>		<b>351.817</b>	<b>397.018</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>11.232.794</b>	<b>12.658.565</b>

U izvještajnom razdoblju, AKD-Zaštita d.o.o. je ostvarila ukupne prihode u iznosu 25.830.288 €, dok ukupni rashodi iznose 22.742.498 €. Realizirana je bruto dobit u iznosu 3.087.790 €; nakon obračuna poreza na dobit za 2025. godinu dobit iznosi 2.505.095 €.

Ostvareni rezultat prvenstveno je posljedica rasta prihoda iz osnovne djelatnosti - porasta komercijalnih cijena usluga tjelesne zaštite i realiziranih projekata iz tehničke zaštite, kao i poboljšane operativne učinkovitosti te kontinuiranog provođenja mjera kontrole i optimizaciju troškova tokom cijele godine. Disciplinirano upravljanje rashodima, kontrola varijabilnih troškova kao i racionalizacija operativnih procesa, dodatno je pozitivno djelovala na konačni financijski rezultat.

Uz stabilnu tržišnu poziciju Društva, stabilnu likvidnost i uredno podmirivanje svih obveza tijekom godine, dodatno je potvrđena financijska stabilnost poslovanja uz očuvanje financijske ravnoteže.

Ostvareni rezultati u 2025. godini potvrđuju stabilnost poslovnog modela Društva kao i učinkovitost upravljačkih odluka donesenih tijekom godine. Predstavljaju kvalitetnu osnovu za daljnji rast i razvoj Društva, uz nastavak fokusiranja na povećanje prihoda, kontrolu troškova i održavanje profitabilnosti u narednom razdoblju.

### **Značajni događaji nakon kraja poslovne godine**

Pozitivan trend poslovanja u 2025. godini putem porasta prosječne cijene sata tjelesne zaštite, te realiziranih poslova ugradnje sustava tehničke zaštite planirano se nastavlja i početkom 2026. godine.

### **Vjerojatan budući razvoj društva**

Za naredna razdoblja, planirano je ostvarenje dobiti, na operativnoj razini po svim segmentima poslovanja.

Za 2026. godinu ciljevi Društva su:

1. Osigurati realizaciju ukupnih prihoda sukladno planovima, što predstavlja zadržavanje postojećih poslova uz povećanje komercijalne cijene usluga tjelesne zaštite koje prati postotno povećanje minimalne plaće u RH;
2. Ostvariti dobit u redovnom poslovanju minimalno sukladno predmetnom Planu poslovanja;
3. Usmjerenost na izgradnju kvalitetnih i transparentnih odnosa sa poslovnim partnerima, korisnicima i zaposlenicima;
4. Iskazati punu socijalnu osjetljivost i težiti ka zadovoljnim korisnicima i zaposlenicima Društva.

Zadržavanjem obima sati tjelesne zaštite uz planirani rast komercijalnih cijena usluga tjelesne zaštite (ekvivalentno rastu minimalne plaće u Republici Hrvatskoj) te ostvarivanjem planiranih poslova tehničke zaštite na projektima ugradnje sustava tehničke zaštite, servisima/izradi prosudbenih dokumenata; racionalnim upravljanjem ljudskim resursima (rasporedi - satnice); racionalnim upravljanjem troškovima kao i potrebnim ulaganjima (investicijama) koje omogućuju ostvarenje planiranih poslovnih aktivnosti - nastavit će se pozitivan trend poslovanja AKD-Zaštite d.o.o. i kroz 2025. godinu.

### **Podružnice društva**

AKD-Zaštita d.o.o. ima registrirane 2 podružnice u kojima obavlja djelatnost. Iste nisu pravne osobe već su sastavni organizacijski dijelovi društva.

#### PODRUŽNICA BR. 002

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Zagreb; sjedište u Zagrebu, Planinska 13  
Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

#### PODRUŽNICA BR. 003

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Split; sjedište u Splitu, Vukovarska 183B  
Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

### **Izloženost društva rizicima**

Kroz poslovanje, društvo AKD-Zaštita d.o.o. susreće se s rizicima različitog porijekla (vanjskog i unutarnjeg). Analiza i upravljanje rizicima neraskidivo je vezano za samu strategiju poduzeća koja je u stalnoj interakciji i međusobnoj ovisnosti s njegovim vanjskim i unutarnjim okruženjem.

Događaji koji mogu nepovoljno utjecati na ostvarenje ciljeva u poslovanju AKD-Zaštite d.o.o. čine rizici:

#### **1. Poslovni rizici:**

##### **TRŽIŠNI RIZIK:**

*Vanjski rizici na strani prihoda* - otkaz ugovorenog posla od strane komitenta, preniska ugovorena komercijalna cijena usluge sata rada koji poskupljuje tijekom godine, nelojalna konkurencija.

*Vanjski rizici na strani troškova* - povećanje cijene goriva, najmova, komunalnih naknada i ostalih državnih nameta.

**POLITIČKI RIZIK:**

Izmjene zakonskih i podzakonskih akata bitno utječu na prava radnika iz radnog odnosa kao i obveze poslodavaca - rizik dodatnih povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza.

**OPERATIVNI RIZIK :**

Isti se odnosi na nedovoljan broj licenciranih zaštitara na tržištu rada – osiguravanje kvalitete pružene usluge, administrativne procedure, tehnološki rizici.

**KORPORACIJSKI RIZIK:**

Odnosi se na moguću promjena strukture vlasništva, dodatni zahtjevi radnika.

**2. Financijski rizici:**

**RIZIK SOLVENTNOSTI I LIKVIDNOSTI:** otežana naplata; neusklađena ročnost potraživanja i obveza koja može rezultirati nedostacima novčanih sredstava za ispunjenje kratkoročnih obveza (rizik novčanih tijekova).

**Upravljanje glavnim rizicima**

Kroz procese identifikacije i procjene rizika, te koordinirane i ekonomične primjene resursa za minimizaciju, nadzor i upravljanje vjerojatnošću i intenzitetom učinka nepovoljnih i neizvjesnih događaja Društvo stalno radi na novim tehnikama upravljanja rizicima.

AKD-Zaštita d.o.o. posjeduje i potvrdu usklađenosti za upravljanje rizicima, međunarodnu normu ISO 31000.

***Rizik otkaza ugovora o pružanju usluga***

Otkazom ugovora pojedinih komitenata nije izražena poslovna ugroženost AKD-Zaštite d.o.o. međutim, niži prihodi mogu prouzročiti odgovarajući broj poslovno uvjetovanih otkaza ugovora o radu, a po toj osnovi i manje troškove plaća radnicima. Poslovni rezultati bi i dalje bili ostvarivani, ali na nižem nivou.

***Rizik povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza***

Dodatno povećanje minimalnog osobnog dohotka predstavlja rizik za poslovanje AKD – Zaštite, budući da trošak plaća u strukturi troškova čini udio od cca 70% ukupnih troškova poslovanja. Rast minimalne plaće za 2025. godinu AKD – Zaštita d.o.o. u većem je dijelu popratio i rast komercijalne cijene usluga AKD-Zaštite d.o.o.

## Pokazatelji analize financijskih izvješća – sigurnost i uspješnost poslovanja

**POKAZATELJI LIKVIDNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri sposobnost poduzeća da podmiruje svoje kratkoročne obveze o njihovu dospijeću.

<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2024.	2025.
1. Koeficijent tekuće likvidnosti	4,24	4,52
2. Koeficijent ubrzane likvidnosti	4,08	4,32
3. Koeficijent financijske stabilnosti	0,16	0,14
4. Neto radni kapital	7.454.384	8.745.407

Koeficijent tekuće likvidnosti - koeficijentom se ocjenjuje sposobnost Društva da kratkoročne obveze pokrije ukupnom kratkotrajnom imovinom. Iz istog je vidljivo kako AKD-Zaštita d.o.o. održava tekuću likvidnost na normalnoj razini i na raspolaganju ima četverostruko više kratkotrajne imovine nego što ima kratkoročnih obveza.

Prema pokazateljima likvidnosti poduzeće AKD – Zaštita d.o.o. je likvidno, odnosno raspolaže sa dovoljno kratkotrajne imovine za pokriće kratkotrajnih obveza.

Koeficijent ubrzane likvidnosti – koeficijentom se ocjenjuje koliko je kratkoročnih obveza Društvo sposobno podmiriti brzo unovčivom imovinom.

Koeficijent financijske stabilnosti – koeficijentom se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. Ovaj odnos (<1) pokazuje dobru pokrivenost dugoročnih obveza dugotrajnom imovinom, odnosno dugotrajna imovina je veća od dugoročnih obveza.

Neto radni kapital – prikazuje dio kratkotrajne imovine koji se financira iz dugoročnih izvora; AKD-Zaštita d.o.o. ima na raspolaganju dovoljno obrtnog kapitala.

**POKAZATELJI ZADUŽENOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri struktura izvora imovine i mogućnost podmirenja tuđih izvora imovine. Formirani su na temelju bilance te isti odražavaju statičku zaduženost.

<b>POKAZATELJI ZADUŽENOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2024.	2025.
1. Koeficijent zaduženosti	0,24	0,24
2. Koeficijent vlastitog financiranja	0,76	0,76
3. Koeficijent financiranja	0,31	0,31
4. Faktor zaduženosti	0,99	0,94
5. Stupanj pokrića I.	6,16	7,11

Koeficijent zaduženosti – koeficijentom se ocjenjuje omjer tuđih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva. Isti ukazuje na omjer tuđeg kapitala (obveze) i vlastitog kapitala (glavnica).

Koeficijent vlastitog financiranja – koeficijentom se ocjenjuje omjer vlastitih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva.

Faktor zaduženosti – istim se ocjenjuje koliko je Društvu potrebno godina da iz zadržane dobiti i troškova amortizacije pokrije ukupne obveze. Indikator je koji nam daje informaciju o tome koliko je godina potrebno da bi se iz zadržane dobiti i amortizacije pokrile ukupne obveze.

Stupanj pokrića I. – istim se ocjenjuje koliko se dugotrajne imovine financira iz vlastitih izvora Društva. Kod njih se razmatra pokriće dugotrajne imovine glavnicom.

**POKAZATELJI AKTIVNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri koliko djelotvorno Društvo upotrebljava svoje resurse za stvaranje ekonomskih koristi. Ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu.

<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2024.	2025.
1. Koeficijent obrtaja ukupne imovine	1,92	2,04
2. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,21	2,30
3. Koeficijent obrtaja potraživanja	7,00	6,46
4. Trajanje naplate potraživanja u danima	52	57

Koeficijent obrta ukupne imovine – koeficijentom se mjeri djelotvornost upravljanja ukupnom imovinom Društva. Koeficijent obrta ukupne imovine prikazuje koliko je puta godišnje poduzeće obrnulo svoju ukupnu imovinu odnosno koliko je kuna ukupnih prihoda ostvarilo na jednu kunu ukupne imovine.

Koeficijent obrta kratkotrajne imovine – koeficijentom se mjeri koliko djelotvorno Društvo upotrebljava kratkotrajnu imovinu. Jedan je od jednostavnijih pristupa izračuna brzine cirkulacije kratkotrajne imovine u poduzeću, a samim time i određivanja poželjne razine rezerve likvidnosti.

Koeficijent obrta potraživanja – koeficijentom se mjeri djelotvornost naplate potraživanja Društva, koliko puta godišnje naplati sva svoja potraživanja.

Trajanje naplate potraživanja – koeficijentom se u danima mjeri za koliko se naplaćuju potraživanja. Dani naplate potraživanja izvedeni su iz koeficijenta obrta potraživanja kao omjer broja dana u godini i koeficijenta obrta potraživanja.

**POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI** – prikazuju omjer prihoda i rashoda, pomoću njih Društvo ocjenjuje koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda te predstavljaju mjeru djelotvornosti poslovanja. Isti su izračunati na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka (izvještaja o dobiti).

<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2024.	2025.
1.Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,15	1,14
2.Ekonomičnost financiranja	133	0,90

Ekonomičnost ukupnog poslovanja – pokazuje koliko se jedinica ukupnoga prihoda ostvaruje po jedinici ukupnoga rashoda; AKD-Zaštita d.o.o. ima zadovoljavajući omjer.

Ekonomičnost financiranja – ukazuje koliko se jedinica financijskih prihoda ostvaruje po jedinici financijskih rashoda.

**POKAZATELJI PROFITABILNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri povrat na vlastite i tuđe izvore imovine. Zbog svoje obuhvatnosti, rentabilnost imovine predstavlja jedan od alata pri definiranju strategije poslovanja Društva, osobito za postavljanje i procjenjivanje odabrane strategije u kontekstu provedbe u samom poslovanju.

<b>POKAZATELJI PROFITABILNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2024.	2025.
1. Neto marža profita	10,28	9,70
2. Rentabilnost imovine (ROA)	19,73	19,79
3. Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	25,94	25,88

Neto marža profita – pokazuje koliki je neto profit ostvaren od ukupno realiziranog posla na tržištu, a kojim AKD-Zaštita d.o.o. može slobodno raspolagati.

ROA (rentabilnost imovine) – pokazuje sposobnost Društva da ostvaruje povrate na temelju ukupno raspoloživih resursa odnosno da ostvaruje povrate za vlasnike svih oblika izvora financiranja imovine.

ROE (rentabilnost kapitala) – ukazuje na sposobnost Društva da stvara povrate za vlasnike kapitala.

AKD-Zaštita d.o.o. ostvaruje optimalan omjer rentabilnosti.

Direktor Sektora računovodstva i financija  
Marinela Vuković, dipl. oec.



Direktor AKD-Zaštite d.o.o.  
dr. sc. Slavko Barić

