

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA I  
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
31. PROSINCA 2022.**

AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

---

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvješćivanja (HSFI), koji pružaju istinit i fer pregled stanja u društvu AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb, Savska cesta 28 ("Društvo"), kao i njegove rezultate poslovanja za navedeno razdoblje.

Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima i
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Potpisao u ime Uprave



---

dr. sc. Slavko Barić

Član uprave

31. ožujka 2023.

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb,  
Republika Hrvatska

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**Izvešće o reviziji financijskih izvještaja**

### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb, Savska cesta 28 ("Društvo"), koji obuhvaćaju bilancu na 31. prosinca 2022., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2022., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI).

### ***Osnova za mišljenje***

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### ***Ostale informacije***

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства uključeno u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)

Izvjeshće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

*Ostale informacije (nastavak)*

U pogledu Izvješća posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim financijskim izvještajima; te
2. je priloženo Izvješće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije financijskih izvještaja, dužni smo izvjestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства. U tom smislu nemamo što izvjestiti.

### **Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju financijskih izvještaja u skladu s HSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

### **Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)

Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Revizorove odgovornosti za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijave ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijave je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevera može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA


Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)

Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

### Revizorove odgovornosti za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.


Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 284  
10000 Zagreb  
Hrvatska



---

Direktor  
mr.sc. Dalibor Briški

Zagreb, 31. ožujka 2023.



---

Ovlašteni revizor  
Ivica Bašić

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u kunama)</i>	Bilješka	2021.	2022.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>102.957.955</b>	<b>99.129.676</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	3	9.572.230	13.100.331
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	3	89.609.198	81.940.703
Ostali poslovni prihodi unutar grupe	4	12.754	13.802
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	4	3.763.773	4.074.840
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(92.329.188)</b>	<b>(91.808.014)</b>
Materijalni troškovi	5	<b>(14.124.048)</b>	<b>(15.639.301)</b>
Troškovi sirovina i materijala		(6.764.440)	(7.116.787)
Ostali vanjski troškovi		(7.359.608)	(8.522.514)
Troškovi osoblja	6	<b>(67.709.504)</b>	<b>(63.965.655)</b>
Neto plaće i nadnice		(46.382.100)	(43.308.961)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(12.805.171)	(12.530.458)
Doprinosi na plaće		(8.522.233)	(8.126.236)
Amortizacija	7	<b>(411.691)</b>	<b>(490.409)</b>
Ostali troškovi	8	<b>(6.803.627)</b>	<b>(8.186.135)</b>
Vrijednosno usklađenje	9	<b>(120.671)</b>	<b>(139.322)</b>
kratkotrajne imovine osim financijske imovine		(120.671)	(139.322)
Rezerviranja	10	<b>(2.696.851)</b>	<b>(1.945.329)</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		-	-
Rezerviranja za započete sudske sporove		(732.491)	(378.790)
Druga rezerviranja		(1.964.360)	(1.566.539)
Ostali poslovni rashodi	11	<b>(462.796)</b>	<b>(1.441.863)</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	12	<b>100.499</b>	<b>131.015</b>
Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe		-	-
Ostali prihodi s osnove kamata		1.310	4.338
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi		99.189	126.677
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	13	<b>(4.959)</b>	<b>(69.529)</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi		(7)	(11.248)
Tečajne razlike i drugi rashodi		(4.952)	(58.281)

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb

RAČUN DOBITI I GUBITKA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

---

<i>(u kunama)</i>	Bilješka	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>103.058.454</b>	<b>99.260.690</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>(92.334.147)</b>	<b>(91.877.540)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>		<b>10.724.307</b>	<b>7.383.150</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	14	<b>(1.954.784)</b>	<b>(1.538.658)</b>
<b>DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE</b>		<b>8.769.523</b>	<b>5.844.492</b>

---

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja



## BILANCA

NA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>31.12.2021.</u>	<u>31.12.2022.</u>
<b>AKTIVA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>7.068.961</b>	<b>7.794.887</b>
<b>Nematerijalna imovina</b>	15	<b>126.856</b>	<b>86.925</b>
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		126.856	86.925
<b>Materijalna imovina</b>	16	<b>933.705</b>	<b>1.201.973</b>
Postrojenja i oprema		933.705	1.201.973
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	17	<b>6.008.400</b>	<b>6.505.988</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		6.000.000	6.500.000
Ostala dugotrajna financijska imovina		8.400	5.988
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>39.391.937</b>	<b>44.774.808</b>
<b>Zalihe</b>	18	<b>2.246.437</b>	<b>3.773.118</b>
Sirovine i materijal		2.246.437	3.773.118
<b>Potraživanja</b>		<b>12.637.047</b>	<b>11.896.677</b>
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	19	1.169.161	1.808.655
Potraživanja od kupaca	20	11.054.494	9.628.173
Potraživanja od zaposlenika		-	-
Potraživanja od države i drugih institucija	21	305.321	453.380
Ostala potraživanja		108.071	6.468
<b>Financijska imovina</b>	22	<b>197.088</b>	<b>512.223</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		175.716	475.228
Ostala financijska imovina		21.372	36.995
<b>Novac u banci i blagajni</b>	23	<b>24.311.365</b>	<b>28.592.789</b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	24	<b>677.030</b>	<b>632.515</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>47.137.929</b>	<b>53.202.210</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## BILANCA

NA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>34.018.258</b>	<b>39.862.749</b>
Temeljni (upisani) kapital	25	15.000.000	15.000.000
Rezerve iz dobiti/Preneseni gubitak		10.248.735	19.018.257
Dobit tekuće godine		8.769.523	5.844.492
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>732.491</b>	<b>378.790</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		-	-
Rezerviranja za započete sudske sporove	26	732.491	378.790
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>3.333</b>	<b>1.560</b>
Obveze prema dobavljačima		1.773	-
Ostale dugoročne obveze		1.560	1.560
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>10.234.573</b>	<b>11.248.595</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	27	19.497	14.400
Obveze za predujmove		96.100	171.886
Obveze prema dobavljačima	28	2.139.367	3.575.896
Obveze prema zaposlenicima	29	3.788.109	3.941.625
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	30	4.176.503	3.196.616
Ostale kratkoročne obveze		14.997	348.172
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>31</b>	<b>2.149.273</b>	<b>1.710.516</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>47.137.929</b>	<b>53.202.210</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

## ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u kunama)</i>	Temeljni kapital	Zadržana dobit/preneseni gubitak	Dobit / gubitak tekuće godine	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine</b>				
Stanje 01. siječnja 2021. godine	15.000.000	1.755.653	8.493.082	25.248.735
Raspored dobiti	-	8.493.082	(8.493.082)	-
Dobit tekuće godine	-	-	8.769.523	8.769.523
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>15.000.000</b>	<b>10.248.735</b>	<b>8.769.523</b>	<b>34.018.258</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. godine</b>				
Stanje 01. siječnja 2022. godine	15.000.000	10.248.735	8.769.523	34.018.258
Raspored dobiti	-	8.769.523	(8.769.523)	-
Dobit tekuće godine	-	-	5.844.492	5.844.492
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>15.000.000</b>	<b>19.018.257</b>	<b>5.844.492</b>	<b>39.862.749</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

<i>(u kunama)</i>	<i>Bilješka</i>	<i>2021.</i>	<i>2022.</i>
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
<i>Dobit prije oporezivanja</i>		10.724.307	7.383.150
<i>Uskludenja</i>		741.288	160.212
<i>Amortizacija</i>	7	411.691	490.409
<i>Prihodi od kamata i dividendi</i>		(1.310)	(4.338)
<i>Rashodi od kamata</i>		6.948	11.248
<i>Rezerviranja</i>		323.959	(337.107)
<i>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</i>		11.465.595	7.543.362
<i>Promjene u radnom kapitalu</i>		(2.478.272)	(2.523.116)
<i>Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza</i>		(1.783.206)	1.014.021
<i>Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja</i>		1.411.567	740.369
<i>Povećanje ili smanjenje zaliha</i>		(405.400)	(1.526.681)
<i>Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala</i>		(1.701.233)	(2.750.825)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>8.987.323</b>	<b>5.020.246</b>
<i>Novčani izdaci za kamate</i>		(6.948)	(11.248)
<i>Plaćeni porez na dobit</i>		-	-
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>8.980.375</b>	<b>5.008.998</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
<i>Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine</i>		1.027	491.278
<i>Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti</i>		4.128	3.500.000
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>		<b>5.155</b>	<b>3.991.278</b>
<i>Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine</i>		(707.296)	(718.851)
<i>Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje</i>		(6.006.248)	(4.000.000)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(6.713.544)</b>	<b>(4.718.851)</b>
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(6.708.389)</b>	<b>(727.574)</b>
<i>Ukupno povećanje novčanog tijeka</i>		8.980.375	5.008.998
<i>Ukupno smanjenje novčanog tijeka</i>		(6.708.389)	(727.574)
<i>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</i>	23	22.039.379	24.311.365
<i>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</i>		2.271.986	4.281.425
<i>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</i>	23	24.311.365	28.592.790

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

## 1.1. Opći podaci i djelatnost

NAZIV: AKD - Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine  
 SJEDIŠTE: Savska cesta 28, Zagreb  
 MBS: 080024872 Trgovački sud u Zagrebu  
 OIB: 09253797076

Osnovna djelatnost društva AKD - Zaštita d.o.o. (dalje: „Društvo“) jest pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge osiguranja prijevoza novca i vrijednosti, te usluge tehničke zaštite.

## 1.2. Zaposlenici

Na dan 31. prosinca 2022. godine Društvo je zapošljavalo 754 djelatnika (31. prosinca 2021. godine 794 djelatnika). Struktura djelatnika dana je kako slijedi:

Stručna sprema	31.12.2022.	31.12.2021.
KV	17	19
NKV	10	6
NSS	3	-
SSS	628	665
Strukovna kvalifikacija	4	4
Stručni(a) prvostupnik(ca) (baccalaureus-a)	8	8
Stručni/na specijalist/ica	2	2
Sveučilišni/na specijalist/ica	1	-
VKV	3	5
VSS	40	45
VŠS	38	40
<b>UKUPNO</b>	<b>754</b>	<b>794</b>

**BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI (nastavak)**

**1.3. Tijela Društva**

*Nadzorni odbor:*

Josip Ćelić	član i predsjednik (od 01. rujna 2021.)
Andreja Benić	zamjenik predsjednika
Goranka Janić	član (od 13.12.2022. godine.)
Alen Klabot	član (od 1. siječnja 2020. godine)
Željko Prša	član (od 1. prosinca 2022. godine)

*Uprava:*

Josip Turkalj	član, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno (od 16. lipnja 2020. do 28.02.2023.)
dr. sc. Slavko Barić	član, zastupa samostalno i pojedinačno, imenovan odlukom jedinog člana društva s 01. ožujkom 2023. godine

Iznos naknade članovima Uprave Društva je prikazan u bilješci 6. uz financijske izvještaje.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

---

### BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

#### 2.1 Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) koji su odobreni od strane Odbora za standarde financijsko izvještavanja i objavljeni u *Narodnim Novinama Republike Hrvatske* i propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi Zakona o računovodstvu.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u Bilješci 2.19.

Financijski izvještaji Društva izrađeni su primjenom metode povijesnog troška.

#### 2.2 Strane valute

##### (a) *Funkcionalna i izvještajna valuta*

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Financijski izvještaji prikazani su u kunama, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

##### (b) *Transakcije i stanja u stranoj valuti*

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka u sklopu financijskih prihoda odnosno financijskih rashoda. Za preračun imovine i obveza iskazanih u EUR korišten je srednji tečaj HNB-a koji je na dan 31.12.2022. godine iznosio 7,53450 (31.12.2021.: 7,517174).

**BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

**2.3 Nematerijalna imovina**

Nematerijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, uvozne pristojbe, nepovratne poreze, te izdatke koji se izravno mogu pripisati pripremi nematerijalne imovine za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Nematerijalne imovina se amortizira po linearnoj metodi tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi usklađuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

Naknadni izdatak za nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod kada nastane, osim ako predstavlja dio troška nabave.

Procijenjeni korisni vijek uporabe nematerijalne imovine je kako slijedi:

	<b>Amortizacijske stope %</b>	<b>Korisni vijek trajanja u godinama</b>
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	20%	5 godine

**2.4 Materijalna imovina**

Materijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka odobrenih popusta, uvozne pristojbe, nepovratne poreze i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, dugotrajna materijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum izvještavanja Društvo provjerava da li je potrebno provesti umanjenje vrijednosti imovine. Umanjenje vrijednosti provodi se ukoliko knjigovodstveni iznos imovine prelazi nadoknadivi iznos te imovine. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od fer neto prodajne vrijednosti i vrijednosti u upotrebi.

Naknadni izdaci priznaju se u trošak nabave samo ako će buduće ekonomske koristi povezane s imovinom pritijecati u Društvo i ako se trošak imovine može pouzdano izmjeriti.

Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.



**BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

**2.4 Materijalna imovina (nastavak)**

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi uskladuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine je nula ako Društvo očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi uskladuju.

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u stavku „Ostali poslovni prihodi“ ili „Ostali poslovni rashodi“ u račun dobiti i gubitka.

Procijenjeni korisni vijek uporabe materijalne imovine je kako slijedi:

	<b>Amortizacijske stope %</b>	<b>Korisni vijek trajanja u godinama</b>
Postrojenja i oprema	20% - 50%	2-5 godina

**2.5 Umanjenje vrijednosti imovine**

Ostala imovina, osim financijske imovine, razmatra se u pogledu umanjenja vrijednosti kada događaj ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da se knjigovodstvena vrijednost neke imovine neće moći povratiti. Kad god knjigovodstvena vrijednost imovine nadmašuje **nadoknadivi iznos**, **umanjenje vrijednosti** tereti rezultat razdoblja. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od neto prodajne cijene imovine i uporabne vrijednosti.

Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti iz prodaje imovine u transakciji između neovisnih strana umanjen za troškove otuđenja, dok je uporabna vrijednost sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz kontinuirane uporabe imovine i njezinog otuđenja na kraju korisnog vijeka trajanja.

Ostala imovina, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.6 Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili po neto utrživoj vrijednosti ovisno o tome koja je vrijednost niža. Trošak nabave sadrži sve troškove vezane za nabavu robe: kupovnu cijenu, uvozne carine i trošarine, nepovratne poreze, špediterske troškove te ostale troškove koji se mogu pripisati nabavi do dovođenja robe na skladište. Obračun troškova zaliha obavlja se po metodi prosječnih ponderiranih cijena. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Zalihe službenih odora se otpisuju metodom kalkulativnog otpisa prema vremenu upotrebe.

	<b>Korisni vijek upotrebe</b>
Zaštitna odjeća u upotrebi	1 godina
Puloveri	2 godine
Jakne	4 godine
Zaštitni prsluci	5 godina

### 2.7 Potraživanja

Potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili utvrdivim plaćanjima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu.

Potraživanja se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznavanja potraživanja se mjere po početnom priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjena vrijednosti. Potraživanja čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti potraživanja. Objektivni dokaz da je vrijednost potraživanja umanjena uključuje značajne financijske teškoće dužnika, nepoštivanje ugovora, poput nepodmirenja obveza ili zakašnjenja plaćanja, nastanak mogućnosti da će dužnik pokrenuti stečajni postupak ili postupak druge financijske reorganizacije.

Iznos ispravka vrijednosti mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova i priznaje se u računu dobiti i gubitka u okviru "Vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine".

Potraživanja, za koja se očekuje da će se realizirati u razdoblju dužem od 12 mjeseci, iskazuju se kao dugoročna potraživanja.

### 2.8 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac na žiro računu, gotovinu u blagajni, depozite po videnju i kratkoročna, visoko likvidna ulaganja s dospjećem do tri mjeseca.

## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.9 Vremenska razgraničenja

Vremenska razgraničenja su stavke potraživanja ili obveza za koje u obračunskom razdoblju nisu zadovoljeni kriteriji priznavanja prihoda, odnosno rashoda već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima ili stavke prihoda ili rashoda priznatih u obračunskom razdoblju temeljem načela nastanka događaja, a za koje se u istom obračunskom razdoblju nisu zadovoljili kriteriji priznavanja potraživanja ili obveza već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima.

Vremenska razgraničenja uključuju aktivna i pasivna vremenska razgraničenja.

Aktivna vremenska razgraničenja su unaprijed plaćeni troškovi koji se odnose na troškove budućih razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja troškova u tekućem razdoblju i nedospjela naplata prihoda koji se odnose na prihode tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja potraživanja.

Pasivna vremenska razgraničenja su odgođeno plaćanje troškova koji se odnose na troškove tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja obveze i prihode budućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja prihoda u tekućem razdoblju.

### 2.10 Kapital i rezerve

Upisani temeljni kapital odgovara iznosu upisanom u sudski registar.

### 2.11 Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze priznaju se po fer vrijednosti. Obveze se klasificiraju kao kratkoročne ako dospijevaju za podmirenje unutar godine dana nakon datuma bilance. Sve ostale obveze klasificiraju se kao dugoročne.

Obveze prema dobavljačima denominirane u stranoj valuti, pretvaraju se u valutu izvještavanja po srednjem tečaju HNB-a na datum bilance.

### 2.12 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznanja posudbe se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

---

### BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

#### 2.13 Porez na dobit

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

##### *Odgođeni porezi*

Odgođena porezna imovina priznaje se za prenesene neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike u visini za koju je vjerojatno da će oporeziva dobit biti raspoloživa i za koju se preneseni porezni gubici, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike mogu iskoristiti.

Odgođena porezna obveza priznaje se za oporezive privremene razlike koje će se nadoknaditi u budućim razdobljima.

Odgođena porezna imovina i obveze priznaju se po stopama poreza na dobit za koje se očekuje da će se primjenjivati kada će porezna imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena.

##### *Tekući i odgođeni porezi*

Tekući i odgođeni porezi priznaju se kao prihod ili rashod u računu dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju izravno u glavnici, u tom slučaju se i porez također iskazuje u glavnici.

#### 2.14 Primanja zaposlenih

##### *Otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu.

#### 2.15 Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodanu robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

Prihodi od prodaje usluga priznaje se prema stupanju dovršenosti transakcije i događaja do datuma bilance u slučaju da se transakcija i poslovni događaji mogu pouzdano procijeniti.

**BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

**2.16 Priznavanje rashoda**

Rashodi se priznaju u obračunskom razdoblju ako istodobno uzrokuju smanjenje sredstava ili povećanje obveza. Rashodi u obračunskom razdoblju su izravno povezani s priznatim prihodima u računu dobiti i gubitka nastalih u tom razdoblju.

**2.17 Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nastali nakon datuma bilance koji daju dodatne informacije o poziciji Društva na datum bilance (događaji za usklađenje) iskazuju se u financijskim izvještajima. Događaji nastali nakon datuma bilance koji nisu događaji za usklađenje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

**2.18 Porez na dodanu vrijednost**

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

**2.19 Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja**

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od Uprave da izvodi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza u izvještajnom razdoblju.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na:

- korisni vijek upotrebe i ostatke vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine,
- ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja,
- vrijednosno usklađenje zaliha

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću i sukladno tome računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja podložne su promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojem Društvo posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

**2.20 Usporedni podaci**

Gdje je bilo potrebno usporedni podaci su usklađeni kako bi odgovarali promjenama u ovogodišnjem prikazu. Prikaz je u skladu s iskazanim računovodstvenim politikama.

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 3 – PRIHODI OD PRODAJE

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	89.609.198	81.940.703
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (bilješka 32)	9.572.230	13.100.331
	<b>99.181.428</b>	<b>95.041.034</b>

Prihodi od prodaje prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Prihodi od prodaje u zemlji	97.942.089	92.625.684
Prihodi od prodaje u inozemstvu	1.239.339	2.415.350
	<b>99.181.428</b>	<b>95.041.034</b>

Prihodi od prodaje u zemlji prikazani su u tablici u nastavku:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Prihodi od prodaje usluga	88.822.335	82.079.342
Prihodi od ugradnje tehničke zaštite	9.119.754	10.546.342
	<b>97.942.089</b>	<b>92.625.684</b>

## BILJEŠKA 4 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	2.372.892	2.515.555
Prihodi od najma	340.169	413.306
Ostali prihodi	1.050.712	1.145.979
	<b>3.763.773</b>	<b>4.074.840</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 4 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI (nastavak)

Ostali poslovni prihodi unutar grupe (bilješka 32) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Ostali prihodi	12.754	13.802
	<b>12.754</b>	<b>13.802</b>

## BILJEŠKA 5 – MATERIJALNI TROŠKOVI

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Troškovi sirovina i materijala	(4.338.495)	(4.808.878)
Troškovi uniformi - zaštitna odjeća	(963.422)	(746.554)
Troškovi goriva	(905.370)	(1.056.862)
Uredski materijal	(247.236)	(263.063)
Trošak održavanja vozila	(133.344)	(140.949)
Sitni inventar	(176.573)	(100.481)
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	(7.359.608)	(8.522.514)
	<b>(14.124.048)</b>	<b>(15.639.301)</b>

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Usluge kooperanata	(2.840.744)	(3.502.448)
Usluge najma	(2.618.172)	(2.884.608)
Telekomunikacijski troškovi	(617.126)	(759.638)
Intelektualne usluge	(514.675)	(121.673)
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	(252.247)	(560.981)
Troškovi vozila	(245.547)	(163.277)
Bankarske usluge	(184.291)	(317.652)
Marketinške usluge	(84.574)	(207.992)
Ostali troškovi	(2.232)	(4.244)
	<b>(7.359.608)</b>	<b>(8.522.514)</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 6 – TROŠKOVI OSOBLJA

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Neto plaće zaposlenika	(46.382.100)	(43.308.961)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(12.805.171)	(12.530.458)
Doprinosi na plaće	(8.522.233)	(8.126.236)
	<u>(67.709.504)</u>	<u>(63.965.654)</u>

Primanja Uprave prikazana su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Bruto plaće	(415.728)	(440.937)
Ostala primanja	(13.460)	(17.560)
	<u>(429.188)</u>	<u>(458.498)</u>

## BILJEŠKA 7 – AMORTIZACIJA

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Amortizacija materijalne imovine	(343.041)	(424.559)
Amortizacija nematerijalne imovine	(68.650)	(65.850)
	<u>(411.691)</u>	<u>(490.409)</u>

## BILJEŠKA 8 – OSTALI TROŠKOVI

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Ostali troškovi zaposlenika	(5.434.503)	(6.655.293)
Premije osiguranja	(501.070)	(523.425)
Troškovi stručnog usavršavanja i zdravstvene zaštite	(338.394)	(366.255)
Troškovi službenog puta	(183.223)	(245.910)
Naknade članovima nadzornog odbora	(149.870)	(152.210)
Članarine, porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	(97.734)	(91.096)
Reprezentacija	(97.808)	(151.841)
Ostali troškovi	(1.025)	(105)
	<u>(6.803.627)</u>	<u>(8.186.135)</u>

## BILJEŠKA 9 – VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(6.089)	(2.663)
Vrijednosno usklađenje zalih	(114.582)	(136.659)
	<u>(120.671)</u>	<u>(139.322)</u>



## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 10 – REZERVIRANJA

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Rezerviranja za započete sudske sporove	(732.491)	(378.790)
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	-	-
Druga rezerviranja (za neiskorištene GO)	<u>(1.964.360)</u>	<u>(1.566.539)</u>
	<b>(2.696.851)</b>	<b>(1.945.329)</b>

## BILJEŠKA 11 – OSTALI POSLOVNI RASHODI

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Izdaci po osnovi gubitaka iz sudskih sporova	(355.864)	(11.510)
Troškovi iz nagodbe	-	(345.000)
Povrat nepripadno isplaćenih sredstava	-	(1.026.672)
Inventurni manjak	(15.810)	-
Ostali rashodi iz poslovanja	<u>(91.122)</u>	<u>(58.681)</u>
	<b>(462.796)</b>	<b>(1.441.863)</b>

## BILJEŠKA 12 – FINANCIJSKI PRIHODI

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	99.189	126.677
Ostali prihodi s osnove kamata	<u>1.310</u>	<u>4.338</u>
	<b>100.499</b>	<b>131.015</b>

## BILJEŠKA 13 – FINANCIJSKI RASHODI

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Tečajne razlike i drugi rashodi	(4.952)	(58.281)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	<u>(7)</u>	<u>(11.248)</u>
	<b>(4.959)</b>	<b>(69.529)</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 14 – POREZ NA DOBIT

(u kunama)	2021.	2022.
<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>10.724.307</b>	<b>7.383.150</b>
Uvećanja porezne osnovice	248.048	1.286.200
Smanjenja porezne osnovice	(112.444)	(121.251)
<b>Porezna osnovica</b>	<b>10.859.911</b>	<b>8.548.099</b>
Preneseni porezni gubici iz prethodnih godina	-	-
Korekcija poreznih gubitaka iz prethodnih godina	-	-
Porezni gubici za prijenos u iduće razdoblje oporezivanja	-	-
<b>Porezna osnovica</b>	<b>10.859.911</b>	<b>8.548.099</b>
Stopa poreza na dobit	18%	18%
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b>(1.954.784)</b>	<b>(1.538.658)</b>

Porezna Uprava do sada nije izvršila reviziju prijave poreza na dobit. U skladu s lokalnim propisima, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati poslovne knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 15 – NEMATERIJALNA IMOVINA

(u kunama)	Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2021.	583.256	583.256
Povećanje	80.249	80.249
Prodaja, rashod, otuđenje	(10.411)	(10.411)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>653.094</b>	<b>653.094</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2021.	467.999	467.999
Amortizacija za 2021.	68.650	68.650
Rashod i prodaja	(10.409)	(10.411)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>526.240</b>	<b>526.238</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2022.	653.094	653.094
Povećanje	25.920	25.920
Prodaja, rashod, otuđenje	(48.547)	(48.547)
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>630.468</b>	<b>630.468</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2022.	526.240	526.240
Amortizacija	65.850	65.850
Prodaja, rashod, otuđenje	(48.548)	(48.548)
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>543.542</b>	<b>543.542</b>
Sadašnja vrijednost 31.12.2021.	126.856	126.856
Sadašnja vrijednost 31.12.2022.	86.925	86.925

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 16 – MATERIJALNA IMOVINA

(u kunama)	Pstrojenja i oprema	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2021.	4.147.020	4.147.020
Povećanje	627.047	627.047
Rashod i prodaja	(108.899)	(108.899)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>4.665.168</b>	<b>4.665.168</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2021.	3.496.294	3.496.294
Amortizacija	343.041	343.041
Rashod i prodaja	(107.872)	(107.872)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>3.731.463</b>	<b>3.731.463</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2022.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2022.	4.665.168	4.665.168
Povećanje	692.932	692.932
Rashod i prodaja	(442.730)	(442.730)
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>4.915.369</b>	<b>4.915.369</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2022.	3.731.463	3.731.463
Amortizacija	424.559	424.559
Rashod i prodaja	(442.625)	(442.625)
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>3.713.396</b>	<b>3.713.396</b>
Sadašnja vrijednost 31.12.2021.	933.705	933.705
Sadašnja vrijednost 31.12.2022.	1.201.973	1.201.973

## BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 17 – DUGOTRAJNA FINANIJSKA IMOVINA

(u kunama)	2021.	2022.
Dani depoziti u poslovnim bankama	6.000.000	6.500.000
Ostala dugotrajna financijska imovina	8.400	5.988
	<b>6.008.400</b>	<b>6.505.988</b>

## BILJEŠKA 18 – ZALIHE

(u kunama)	2021.	2022.
Sirovine i materijal	1.685.070	3.341.663
Zaštitna odjeća u upotrebi	490.549	444.522
Zaštitna odjeća na skladištu	238.832	291.606
Sitan inventar i autogume	6.124	6.124
Vrijednosno usklađenje	(174.138)	(310.797)
	<b>2.246.437</b>	<b>3.773.118</b>

## BILJEŠKA 19 – POTRAŽIVANJA OD PODUZETNIKA UNUTAR GRUPE

(u kunama)	2021.	2022.
AKD d.o.o. (bilješka 32)	1.169.161	1.808.655
	<b>1.169.161</b>	<b>1.808.655</b>

## BILJEŠKA 20 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA

(u kunama)	2021.	2022.
Potraživanja od kupaca u zemlji	11.060.583	9.630.836
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(6.089)	(2.663)
	<b>11.054.494</b>	<b>9.628.173</b>

## BILJEŠKA 21 – POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

Potraživanja od države i drugih institucija iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2022. godine u iznosu od 453.380 HRK (31. prosinca 2021. godine u iznosu od 305.321 HRK) u najznačajnijem dijelu se odnose na potraživanja za plaćene predujmove poreza na dobit i potraživanja za naknade bolovanja.

## BILJEŠKE UZ FINANIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

**BILJEŠKA 22 – KRATKOTRAJNA FINANIJSKA IMOVINA**

(u kunama)

	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Depoziti	175.716	475.228
Ostala finansijska imovina	21.372	36.995
	<u>197.088</u>	<u>512.223</u>

**BILJEŠKA 23 – NOVAC**

(u kunama)

	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Žiro račun	22.949.571	25.573.432
Devizni račun	1.354.747	3.018.841
Blagajna	7.047	517
	<u>24.311.365</u>	<u>28.592.789</u>

**BILJEŠKA 24 – PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(u kunama)

	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Privremeni obračun računa za primljeni predujam	188.092	177.225
Troškovi budućeg razdoblja	488.938	455.290
	<u>677.030</u>	<u>632.515</u>

**BILJEŠKA 25 – UPISANI KAPITAL**

Upisani kapital Društva iskazan u bilanci na dan 31. prosinca 2022. godine u iznosu od 15.000.000 HRK (31. prosinca 2021. godine u istom iznosu) predstavlja vlastite trajne izvore za poslovanje Društva i obuhvaća temeljnu glavnica registriranu kod Trgovačkog suda u Zagrebu. Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o., Zagreb je 100% vlasnik Društva.

**BILJEŠKA 26 – DUGOROČNA REZERVIRANJA**

(u kunama)

	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Rezerviranja za započete sudske sporove	732.491	378.790
	<u>732.491</u>	<u>378.790</u>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

## BILJEŠKA 26 – DUGOROČNA REZERVIRANJA (nastavak)

Promjene dugoročnih rezerviranja prikazane su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2022.</u>
Stanje 1. siječnja	732.491
Iskorištena rezerviranja	(181.296)
Ukidanje rezerviranja	(551.195)
Nova rezerviranja za sudske sporove	378.790
	<u>378.790</u>

## BILJEŠKA 27 – OBVEZE PREMA PODUZETNICIMA UNUTAR GRUPE

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. (bilješka 32)	11.497	14.400
Učilište AKD zaštite (bilješka 32)	8.000	-
	<u>19.497</u>	<u>14.400</u>

## BILJEŠKA 28 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Dobavljači u zemlji	2.086.042	3.361.647
Dobavljači u inozemstvu	53.325	214.250
	<u>2.139.367</u>	<u>3.575.896</u>

## BILJEŠKA 29 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA

Obveze prema zaposlenicima iskazane su u bilanci na dan 31. prosinca 2022. godine u iznosu od 3.941.625 HRK (31. prosinca 2021. godine u iznosu od 3.788.109 HRK), a odnose se na obveze za neisplaćene plaće i naknade zaposlenicima Društva za mjesec prosinac tekuće godine.

## BILJEŠKA 30 – OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Obveza za porez na dodanu vrijednost	1.674.005	1.557.934
Porezi i doprinosi iz plaća i na plaće	1.548.717	1.638.682
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	953.781	-
	<u>4.176.503</u>	<u>3.196.616</u>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.

**BILJEŠKA 31 – ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
Privremeni obračun RN za primljeni predujam	184.913	143.977
Rezervacije za neiskorištene GO	<u>1.964.360</u>	<u>1.566.539</u>
	<b>2.149.273</b>	<b>1.710.516</b>

**BILJEŠKA 32 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

(u kunama)	<u>2021.</u>	<u>2022.</u>
<b>Potraživanja od kupaca (bilješka 19)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	<u>1.169.161</u>	<u>1.808.655</u>
	<b>1.169.161</b>	<b>1.808.655</b>
<b>Obveze prema dobavljačima (bilješka 27)</b>		
Učilište AKD Zaštite	8.000	-
AKD d.o.o., Zagreb	<u>11.497</u>	<u>14.400</u>
	<b>19.497</b>	<b>14.400</b>
<b>Prihodi iz poslovanja (bilješka 3)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	<u>9.572.230</u>	<u>13.100.331</u>
	<b>9.572.230</b>	<b>13.100.331</b>
<b>Ostali poslovni prihodi (bilješka 4)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	12.754	13.802
Učilište AKD Zaštite	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>12.754</b>	<b>13.802</b>
<b>Troškovi</b>		
Učilište AKD Zaštite	(110.700)	(150.400)
AKD d.o.o., Zagreb	<u>(13.648)</u>	<u>(167.126)</u>
	<b>(124.348)</b>	<b>(317.526)</b>



### BILJEŠKA 33 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### Ciljevi upravljanja rizicima

Društvo kontrolira i upravlja rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti rizicima analizirane na temelju stupnja i značajnosti tržišnog rizika, kamatnog rizika, kreditnog rizika, valutnog rizika i rizika likvidnosti.

#### Tržišni rizik

Društvo posluje na hrvatskom tržištu. Uprava utvrđuje cijene svojih usluga na temelju tržišnih cijena. Nije bilo značajnih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje Društva.

#### Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog financijskog instrumenta tijekom vremena. Društvo nema kredita, te nije izloženo kamatnom riziku novčanog toka.

#### Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da druga ugovorna stranka neće izvršiti svoje financijske obveze, te će time uzrokovati financijske gubitke Društvu.

Imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od raspoloživog novca i novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca su usklađena za iznos ispravka sumnjivih i spornih potraživanja.

#### Valutni rizik

Službena valuta Društva je hrvatska kuna ("HRK"). Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance, te je, slijedom toga, Društvo potencijalno izloženo rizicima promjena valutnih tečajeva.

#### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati i analizira predviđeni i stvarni novčani tijek na osnovu dospelosti financijske imovine i obveza.

### BILJEŠKA 34 – SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE

Društvo je na dan 31. prosinca 2022. godine evidentiralo rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenilo da nije vjerojatan konačan ishod u korist Društva (bilješke 10. i 26.).

Potencijalne obveze po izdanim garancijama za dobro izvršenje posla i otklanjanje nedostataka u garantnom roku na dan 31. prosinca 2022. godine utvrđena su u iznosu od 4.470.192 HRK (31. prosinca 2021. godine u iznosu od 4.404.628 HRK).

AKD-Zaštita d. o. o. Zagreb

**BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

**ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2022.**

---

**BILJEŠKA 35 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE**

Nakon datuma financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2022. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

**BILJEŠKA 36 – SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 31. ožujka 2023. godine.

Potpisano u ime Uprave:



---

dr. sc. Slavko Barić

Član uprave

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb,  
Republika Hrvatska



# IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

AKD-ZAŠTITE d.o.o.

ZA RAZDOBLJE

**01. SIJEČANJ – 31. PROSINAC 2022. GODINE**

- JAVNA OBJAVA -

**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

NAZIV:	AKD – Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine
SJEDIŠTE:	Savska cesta 28, p.p. 21, 10 000 Zagreb
ADRESA:	Planinska 13, 10 000 Zagreb (obavljanje poslovne djelatnosti)
PRAVNI OBLIK:	Društvo sa ograničenom odgovornošću; prema Zakonu o trgovačkim društvima
REGISTARSKI SUD:	Trgovački sud u Zagrebu; upisano pod matičnim brojem MBS 080024872
TEMELJNI KAPITAL:	15.000.000,00 kuna
MB:	01161121
OIB:	09253797076
DJELATNOST:	Djelatnost privatne zaštite; Osnovna djelatnost AKD – Zaštite d.o.o. je pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge organiziranja prijevoza novca i vrijednosti i usluge tehničke zaštite
BROJ ZAPOSLENIH:	31. prosinac 2022. godine Društvo zapošljava 754 djelatnika (31. prosinac 2021. godine – 794 djelatnika)
OSNIVAČ:	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. – jedini osnivač
UPRAVA – DIREKTOR:	dr. sc. Slavko Barić – član Uprave, zastupa samostalno i pojedinačno od 01.03.2023. godine Josip Turkalj – član Uprave, zastupa samostalno i pojedinačno do 28.02.2023. godine
NADZORNI ODBOR:	Josip Čelić – predsjednik nadzornog odbora Andreja Benić – zamjenik predsjednika nadzornog odbora Goranka Janić – član nadzornog odbora Alen Klabot – član nadzornog odbora Željko Prša – član nadzornog odbora

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

Pozicija	2021.	2022.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>102.957.955</b>	<b>99.129.676</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	9.572.230	13.100.331
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	89.609.198	81.940.703
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	12.754	13.802
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	3.763.773	4.074.840
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>92.329.188</b>	<b>91.808.012</b>
Materijalni troškovi	14.124.048	15.639.301
- troškovi sirovina i materijala	6.764.440	7.116.787
- ostali vanjski troškovi	7.359.608	8.522.514
Troškovi osoblja	67.709.504	63.965.654
- neto plaće i nadnice	46.382.100	43.308.961
- troškovi poreza i doprinosa iz plaća	12.805.171	12.530.458
- doprinosi na plaće	8.522.233	8.126.236
Amortizacija	411.691	490.409
Ostali troškovi	6.803.627	8.186.135
Vrijednosno usklađivanje	120.671	139.322
- kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	120.671	139.322
Rezerviranja	2.696.851	1.945.329
- rezerviranja za započete sudske obveze	732.491	378.790
- druga rezerviranja	1.964.360	1.566.539
Ostali poslovni rashodi	462.796	1.441.863
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>100.499</b>	<b>131.015</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	1.310	4.338
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	99.189	126.677
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>4.959</b>	<b>69.529</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	7	11.248
Tečajne razlike i drugi rashodi	4.952	58.281
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>103.058.454</b>	<b>99.260.690</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>92.334.147</b>	<b>91.877.540</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>10.724.307</b>	<b>7.383.150</b>
Dobit prije oporezivanja	10.724.307	7.383.150
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>1.954.784</b>	<b>1.538.658</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>8.769.523</b>	<b>5.844.492</b>

## BILANCA

		AKTIVA	
	Pozicija	31.12.2021.	31.12.2022.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>7.068.961</b>	<b>7.794.887</b>
NEMATERIJALNA IMOVINA		126.856	86.925
<i>Koncesije, patenti, licence, software i prava</i>		126.856	86.925
MATERIJALNA IMOVINA		933.705	1.201.973
<i>Postrojenja i oprema</i>		933.705	1.201.973
DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		6.008.400	6.505.988
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		6.000.000	6.500.000
<i>Ostala dugotrajna financijska imovina</i>		8.400	5.988
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>39.391.937</b>	<b>44.774.808</b>
ZALIHE		2.246.437	3.773.118
<i>Sirovine i materijali</i>		2.246.437	3.773.118
KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA		12.637.047	11.896.677
<i>Potraživanja od poduzetnika unutar grupe</i>		1.169.161	1.808.655
<i>Potraživanja od kupaca</i>		11.054.494	9.628.173
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		305.321	453.380
<i>Ostala potraživanja</i>		108.071	6.468
KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		197.088	512.223
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		175.716	475.228
<i>Ostala financijska imovina</i>		21.372	36.995
NOVAC U BANC I BLAGAJNI		24.311.365	28.592.789
PL. TROŠK. BUD. RAZDOBLJA I OBR.PRIH.		677.030	632.515
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>47.137.929</b>	<b>53.202.210</b>
		PASIVA	
	Pozicija	31.12.2021.	31.12.2022.
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>34.018.258</b>	<b>39.862.749</b>
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		15.000.000	15.000.000
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		10.248.735	19.018.257
<i>Zadržana dobit</i>		10.248.735	19.018.257
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		8.769.523	5.844.492
<i>Dobit tekuće godine</i>		8.769.523	5.844.492
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>732.491</b>	<b>378.790</b>
<i>Rezerviranja za započete sudske sporove</i>		732.491	378.790
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>3.333</b>	<b>1.560</b>
<i>Obveze prema dobavljačima</i>		1.773	0
<i>Ostale dugoročne obveze</i>		1.560	1.560
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>10.234.573</b>	<b>11.248.595</b>
<i>Obveze prema poduzetnicima unutar grupe</i>		19.497	14.400
<i>Obveze za predujmove</i>		96.100	171.886
<i>Obveze prema dobavljačima</i>		2.139.367	3.575.896
<i>Obveze prema zaposlenicima</i>		3.788.109	3.941.625
<i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i>		4.176.503	3.196.616
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>		14.997	348.172
<b>ODGOĐENO PLAĆ. TROŠKOVA</b>		<b>2.149.273</b>	<b>1.710.516</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>47.137.929</b>	<b>53.202.210</b>

Završno na dan 31. prosinca 2022. godine, AKD-Zaštita d.o.o. je ostvarila ukupni prihod u iznosu 99.260.690,16 kn, dok ukupni rashodi iznose 91.877.540,49 kn.

Rezultat poslovanja AKD-Zaštite d.o.o. prije oporezivanja za 2022. godinu ima iskazanu dobit u iznosu 7.383.149,67 kn; nakon obračuna poreza na dobit za 2022. godinu ista iznosi 5.844.491,90 kn.

Dobit je rezultat rasta prihoda od usluga tjelesne zaštite (povećanje prosječne cijene sata usluge tjelesne zaštite) te rasta prihoda od usluga ugradnje sustava tehničke zaštite.

### **Značajni događaji nakon kraja poslovne godine**

Pozitivan trend poslovanja u 2022. godini putem porasta prosječne cijene sata tjelesne zaštite, te poslova ugradnje sustava tehničke zaštite planirano se nastavlja i početkom 2023. godine.

Skupština AKD-Zaštite d.o.o. je dana 13. veljače 2023. godine donijela Odluku o opozivu i izboru člana Uprave.

Sa 28.02.2023. godine, opozvan je član Uprave (direktor) AKD-Zaštite d.o.o. g. Josip Turkalj.

Od 01.03.2023. godine za novog člana Uprave (direktora) AKD-Zaštite d.o.o., imenovan je g. Slavko Barić.

### **Vjerojatan budući razvoj društva**

Za naredna razdoblja, planirano je ostvarenje dobiti, na operativnoj razini po svim segmentima poslovanja.

Za 2023. godinu ciljevi Društva su:

1. osigurati realizaciju ukupnih prihoda sukladno planovima, a što predstavlja zadržavanje postojećih poslova uz povećanje komercijalne cijene usluga tjelesne zaštite koja prati postotno povećanje minimalne plaće u RH
2. ostvariti dobit u redovnom poslovanju sukladno Planu poslovanja za 2023. godinu
3. usmjerenost na izgradnju kvalitetnih i transparentnih odnosa sa poslovnim partnerima, korisnicima i zaposlenicima.

Zadržavanje obima sati tjelesne zaštite uz planirani dodatni rast komercijalnih cijena usluga tjelesne zaštite (ekvivalentno rastu minimalne plaće u Republici Hrvatskoj), otvaranje novog tržišta u dijelu angažmana oko novih poslova (prioritetno tjelesna zaštita) te ostvarivanje plana koji veže tehnička zaštita na projektima ugradnje sustava tehničke zaštite, servisima/izradi prosudbenih dokumenata; racionalnim upravljanjem ljudskim resursima (rasporedi - satnice); racionalnim upravljanjem troškovima kao i planiranim potrebnim ulaganjima (investicijama) koje omogućuju ostvarenje svih planiranih poslovnih aktivnosti - nastaviti će pozitivan trend poslovanja AKD-Zaštite d.o.o. i kroz 2023. godinu.

### **Podružnice društva**

AKD-Zaštita d.o.o. ima registrirane 3 podružnice u kojima obavlja djelatnost. Iste nisu pravne osobe već su sastavni organizacijski dijelovi društva.

#### PODRUŽNICA BR. 001

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Dubrovnik; sjedište u Dubrovniku, Ulica Svetog križa 3

Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

*Odlukom osnivača od 19. listopada 2022. godine Trgovački sud u Zagrebu izvršio je brisanje podružnice Dubrovnik iz sudskog registra.*

#### PODRUŽNICA BR. 002

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Zagreb; sjedište u Zagrebu, Planinska 13

Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

#### PODRUŽNICA BR. 003

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Split; sjedište u Splitu, Vukovarska 183B

Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

### **Izloženost društva rizicima**

Kroz poslovanje, društvo AKD-Zaštita d.o.o. susreće se s rizicima različitog porijekla (vanjskog i unutarnjeg). Analiza i upravljanje rizicima neraskidivo je vezano za samu strategiju poduzeća koja je u stalnoj interakciji i međusobnoj ovisnosti s njegovim vanjskim i unutarnjim okruženjem.



Događaji koji mogu nepovoljno utjecati na ostvarenje ciljeva u poslovanju AKD-Zaštite d.o.o. čine rizici:

### 1. Poslovni rizici:

#### TRŽIŠNI RIZIK:

*Vanjski rizici na strani prihoda* - otkaz ugovorenog posla od strane komitenta, preniska ugovorena komercijalna cijena usluge sata rada a koji poskupljuje tijekom godine, nelojalna konkurencija.

*Vanjski rizici na strani troškova* - povećanje cijene goriva, najmova, komunalnih naknada i nameta.

#### POLITIČKI RIZIK:

Izmjene zakonskih i podzakonskih akata bitno utječu na prava radnika iz radnog odnosa kao i obveze poslodavaca - rizik dodatnog povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza.

#### OPERATIVNI RIZIK :

Isti se odnosi na nedovoljan broj licenciranih zaštitara na tržištu rada – osiguravanje kvalitete, administrativne procedure, tehnološki rizici.

#### KORPORACIJSKI RIZIK:

Odnosi se na moguću promjena strukture vlasništva, dodatni zahtjevi radnika.

### 2. Financijski rizici:

**RIZIK SOLVENTNOSTI I LIKVIDNOSTI:** otežana naplata; neusklađena ročnost potraživanja i obveza može rezultirati nedostacima novčanih sredstava za ispunjenje kratkoročnih obveza (rizik novčanih tijekova).

### Upravljanje glavnim rizicima

Kroz procese identifikacije i procjene rizika, te koordinirane i ekonomične primjene resursa za minimizaciju, nadzor i upravljanje vjerojatnošću i intenzitetom učinka nepovoljnih i neizvjesnih događaja Društvo stalno radi na novim tehnikama upravljanja rizicima.

AKD-Zaštita d.o.o. posjeduje i potvrdu usklađenosti za upravljanje rizicima, međunarodnu normu ISO 31000.

*Rizik otkaza ugovora o pružanju usluga*

Otkazom ugovora pojedinih komitenata nije izražena poslovna ugroženost AKD-Zaštite d.o.o. međutim, niži prihodi mogu prouzročiti odgovarajući broj poslovno uvjetovanih otkaza ugovora o radu, a po toj osnovi i manje troškove plaća radnicima. Poslovni rezultati bi i dalje bili ostvarivani ali na nižem nivou.

*Rizik povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza*

Dodatno povećanje minimalnog osobnog dohotka predstavlja rizik za poslovanje AKD – Zaštite, budući da trošak plaća u strukturi troškova čini udio od cca 70% ukupnih troškova poslovanja. Rast minimalne plaće za 2022. godinu AKD – Zaštita d.o.o. u većem je dijelu popratio i rast komercijalne cijene usluga AKD-Zaštite d.o.o.

**Pokazatelji analize financijskih izvješća – sigurnost i uspješnost poslovanja**

**POKAZATELJI LIKVIDNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri sposobnost poduzeća da podmiruje svoje kratkoročne obveze o njihovu dospijeću.

<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	<b>2022.</b>
1. Koeficijent tekuće likvidnosti	3,98
2. Koeficijent ubrzane likvidnosti	3,65
3. Koeficijent financijske stabilnosti	0,20
4. Neto radni kapital	33.526.214

Koeficijent tekuće likvidnosti - koeficijentom se ocjenjuje sposobnost Društva da kratkoročne obveze pokrije ukupnom kratkotrajnom imovinom. Iz istog je vidljivo kako AKD-Zaštita d.o.o. održava tekuću likvidnost na normalnoj razini i na raspolaganju ima trostruko više kratkotrajne imovine nego što ima kratkoročnih obveza.

Prema pokazateljima likvidnosti poduzeće AKD – Zaštita d.o.o. je likvidno, odnosno raspolaže sa dovoljno kratkotrajne imovine za pokriće kratkotrajnih obveza.

Koeficijent ubrzane likvidnosti – koeficijentom se ocjenjuje koliko je kratkoročnih obveza Društvo sposobno podmiriti brzo unovčivom imovinom.

**Koeficijent financijske stabilnosti** – koeficijentom se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. Ovaj odnos (<1) pokazuje dobru pokrivenost dugoročnih obveza dugotrajnom imovinom, odnosno dugotrajna imovina je veća od dugoročnih obveza.

**Neto radni kapital** – prikazuje dio kratkotrajne imovine koji se financira iz dugoročnih izvora; AKD-Zaštita d.o.o. ima na raspolaganju dovoljno obrtnog kapitala.

**POKAZATELJI ZADUŽENOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri struktura izvora imovine i mogućnost podmirenja tuđih izvora imovine. Formirani su na temelju bilance te isti odražavaju statičku zaduženost.

POKAZATELJI ZADUŽENOSTI AKD-Zaštite d.o.o.	2022.
1. Koeficijent zaduženosti	0,25
2. Koeficijent vlastitog financiranja	0,75
3. Koeficijent financiranja	0,33
4. Faktor zaduženosti	1,78
5. Stupanj pokrića I.	5,11

**Koeficijent zaduženosti** – koeficijentom se ocjenjuje omjer tuđih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva. Isti ukazuje na omjer tuđeg kapitala (obveze) i vlastitog kapitala (glavnica).

**Koeficijent vlastitog financiranja** – koeficijentom se ocjenjuje omjer vlastitih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva.

**Faktor zaduženosti** – istim se ocjenjuje koliko je Društvu potrebno godina da iz zadržane dobiti i troškova amortizacije pokrije ukupne obveze. Indikator je koji nam daje informaciju o tome koliko je godina potrebno da bi se iz zadržane dobiti i amortizacije pokrile ukupne obveze.

**Stupanj pokrića I.** – istim se ocjenjuje koliko se dugotrajne imovine financira iz vlastitih izvora Društva. Kod njih se razmatra pokriće dugotrajne imovine glavnicom.

**POKAZATELJI AKTIVNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri koliko djelotvorno Društvo upotrebljava svoje resurse za stvaranje ekonomskih koristi. Ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu.

**POKAZATELJI AKTIVNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.**

	2022
1. Koeficijent obrtaja ukupne imovine	1,87
2. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,22
3. Koeficijent obrtaja potraživanja	8,31
4. Trajanje naplate potraživanja u danima	44

**Koeficijent obrta ukupne imovine** – koeficijentom se mjeri djelotvornost upravljanja ukupnom imovinom Društva. Koeficijent obrta ukupne imovine prikazuje koliko je puta godišnje poduzeće obrnulo svoju ukupnu imovinu odnosno koliko je kuna ukupnih prihoda ostvarilo na jednu kunu ukupne imovine.

**Koeficijent obrta kratkotrajne imovine** – koeficijentom se mjeri koliko djelotvorno Društvo upotrebljava kratkotrajnu imovinu. Jedan je od jednostavnijih pristupa izračuna brzine cirkulacije kratkotrajne imovine u poduzeću, a samim time i određivanja poželjne razine rezerve likvidnosti.

**Koeficijent obrta potraživanja** – koeficijentom se mjeri djelotvornost naplate potraživanja Društva, koliko puta godišnje naplati sva svoja potraživanja.

**Trajanje naplate potraživanja** – koeficijentom se u danima mjeri za koliko se naplaćuju potraživanja. Dani naplate potraživanja izvedeni su iz koeficijenta obrta potraživanja kao omjer broja dana u godini i koeficijenta obrta potraživanja.

**POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI** – prikazuju omjer prihoda i rashoda, pomoću njih Društvo ocjenjuje koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda te predstavljaju mjeru djelotvornosti poslovanja. Isti su izračunati na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka (izvještaja o dobiti).

**POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.**

	2022
1. Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,08
2. Ekonomičnost financiranja	1,88

Ekonomičnost ukupnog poslovanja – pokazuje koliko se jedinica ukupnoga prihoda ostvaruje po jedinici ukupnoga rashoda; AKD-Zaštita d.o.o. ima zadovoljavajući omjer.

Ekonomičnost financiranja – ukazuje koliko se jedinica financijskih prihoda ostvaruje po jedinici financijskih rashoda.

**POKAZATELJI PROFITABILNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri povrat na vlastite i tuđe izvore imovine. Zbog svoje obuhvatnosti, rentabilnost imovine predstavlja jedan od alata pri definiranju strategije poslovanja Društva, osobito za postavljanje i procjenjivanje odabrane strategije u kontekstu provedbe u samom poslovanju.

**POKAZATELJI PROFITABILNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.**

2022

1. Neto marža profita	5,89
2. Rentabilnost imovine (ROA)	10,99
3. Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	14,66

Neto marža profita – pokazuje koliki je neto profit ostvaren od ukupno realiziranog posla na tržištu, a kojim AKD-Zaštita d.o.o. može slobodno raspolagati.

ROA (rentabilnost imovine) – pokazuje sposobnost Društva da ostvaruje povrate na temelju ukupno raspoloživih resursa odnosno da ostvaruje povrate za vlasnike svih oblika izvora financiranja imovine.

ROE (rentabilnost kapitala) – ukazuje na sposobnost Društva da stvara povrate za vlasnike kapitala.

AKD-Zaštita d.o.o. ostvaruje optimalan omjer rentabilnosti.

Direktor Sektora računovodstva i financija

Marinela Vuković, dipl.oec.



Član Uprave AKD-Zaštite d.o.o.

dr. sc. Slavko Barić

