

**AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA I  
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
31. PROSINCA 2021.**

AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

### ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

---

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni financijski izvještaji u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvješćivanja (HSFI), koji pružaju istinit i fer pregled stanja u društvu AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb, Savska cesta 28 ("Društvo"), kao i njegove rezultate poslovanja za navedeno razdoblje.

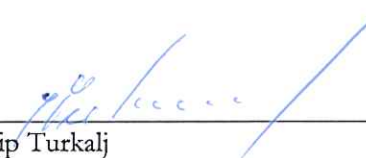
Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima i
- sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Potpisao u ime Uprave



---

Josip Turkalj  
Član uprave

31. ožujka 2022.

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb,  
Republika Hrvatska

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb**

**Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja**

### **Mišljenje**

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb, Savska cesta 28 ("Društvo"), koji obuhvaćaju bilancu na 31. prosinca 2021., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2021., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja.

### ***Osnova za mišljenje***

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### ***Ostale informacije u godišnjem izvješću***

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.



## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)**

**Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

***Ostale informacije u godišnjem izvješću (nastavak)***

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

**Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

***Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja***

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.



## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

**Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)**

**Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

**Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevarama može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Članu društva AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb (nastavak)

Izvešće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2021. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2021. godinu
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2021. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u izvješću posloводства Društva.

Grant Thornton revizija d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 284  
10000 Zagreb  
Hrvatska



---

Direktor  
mr.sc. Dalibor Briški

Zagreb, 31. ožujka 2022.



---

Ovlašteni revizor  
Ivica Bašić

 Grant Thornton

Grant Thornton revizija d.o.o.  
HR - 10000 Zagreb

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		<b>105.607.809</b>	<b>102.957.955</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	3	10.898.405	9.572.230
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	3	90.399.908	89.609.198
Ostali poslovni prihodi unutar grupe	4	13.216	12.754
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	4	4.296.280	3.763.773
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		<b>(95.313.240)</b>	<b>(92.329.188)</b>
<b>Materijalni troškovi</b>	5	<b>(16.073.329)</b>	<b>(14.124.048)</b>
Troškovi sirovina i materijala		(6.651.708)	(6.764.440)
Ostali vanjski troškovi		(9.421.621)	(7.359.608)
<b>Troškovi osoblja</b>	6	<b>(68.533.883)</b>	<b>(67.709.504)</b>
Neto plaće i nadnice		(47.230.739)	(46.382.100)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(13.211.173)	(12.805.171)
Doprinosi na plaće		(8.091.971)	(8.522.233)
<b>Amortizacija</b>	7	<b>(270.273)</b>	<b>(411.691)</b>
<b>Ostali troškovi</b>	8	<b>(6.905.885)</b>	<b>(6.803.627)</b>
<b>Vrijednosno usklađenje</b>	9	<b>(153.300)</b>	<b>(120.671)</b>
kratkotrajne imovine osim financijske imovine		(153.300)	(120.671)
<b>Rezerviranja</b>	10	<b>(2.372.892)</b>	<b>(2.696.851)</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		(300.000)	-
Rezerviranja za započete sudske sporove		(420.853)	(732.491)
Druga rezerviranja		(1.652.039)	(1.964.360)
<b>Ostali poslovni rashodi</b>	11	<b>(1.003.678)</b>	<b>(462.796)</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	12	<b>34.529</b>	<b>100.499</b>
Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe		6.327	-
Ostali prihodi s osnove kamata		1.316	1.310
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi		26.886	99.189
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	13	<b>(144.214)</b>	<b>(4.959)</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi		(6.948)	(7)
Tečajne razlike i drugi rashodi		(137.266)	(4.952)

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja



AKD-Zaštita d.o.o., Zagreb

RAČUN DOBITI I GUBITKA

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

---

<i>(u kunama)</i>	Bilješka	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
UKUPNI PRIHODI		105.642.338	103.058.454
UKUPNI RASHODI		(95.457.454)	(92.334.147)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		<u>10.184.884</u>	<u>10.724.307</u>
POREZ NA DOBIT	14	<u>(1.691.802)</u>	<u>(1.954.784)</u>
DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE		<u>8.493.082</u>	<u>8.769.523</u>

---

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## BILANCA

NA 31. PROSINCA 2021.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
<b>AKTIVA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>774.383</b>	<b>7.068.961</b>
<b>Nematerijalna imovina</b>	15	<b>115.257</b>	<b>126.856</b>
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		115.257	126.856
<b>Materijalna imovina</b>	16	<b>650.726</b>	<b>933.705</b>
Postrojenja i oprema		650.726	933.705
<b>Dugotrajna financijska imovina</b>	17	<b>8.400</b>	<b>6.008.400</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		-	6.000.000
Ostala dugotrajna financijska imovina		8.400	8.400
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>38.122.688</b>	<b>39.391.937</b>
<b>Zalihe</b>	18	<b>1.841.037</b>	<b>2.246.437</b>
Sirovine i materijal		1.841.037	2.246.437
<b>Potraživanja</b>		<b>14.048.614</b>	<b>12.637.047</b>
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	19	1.413.970	1.169.161
Potraživanja od kupaca	20	12.230.943	11.054.494
Potraživanja od zaposlenika		2.400	-
Potraživanja od države i drugih institucija	21	337.323	305.321
Ostala potraživanja		63.978	108.071
<b>Financijska imovina</b>	22	<b>193.658</b>	<b>197.088</b>
Dani zajmovi, depoziti i slično		168.158	175.716
Ostala financijska imovina		25.500	21.372
<b>Novac u banci i blagajni</b>	23	<b>22.039.379</b>	<b>24.311.365</b>
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	24	<b>1.548.502</b>	<b>677.030</b>
<b>UKUPNO AKTIVA</b>		<b>40.445.573</b>	<b>47.137.928</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## BILANCA

NA 31. PROSINCA 2021.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>25.248.735</b>	<b>34.018.258</b>
Temeljni (upisani) kapital	25	15.000.000	15.000.000
Rezerve iz dobiti/Preneseni gubitak		1.755.653	10.248.735
Dobit tekuće godine		8.493.082	8.769.523
<b>REZERVIRANJA</b>	26	<b>2.372.892</b>	<b>2.696.851</b>
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		300.000	-
Rezerviranja za započete sudske sporove		420.853	732.491
Druga rezerviranja		1.652.039	1.964.360
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>10.425</b>	<b>3.333</b>
Obveze prema dobavljačima		-	1.773
Ostale dugoročne obveze		10.425	1.560
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>12.010.687</b>	<b>10.234.573</b>
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	27	944.618	19.497
Obveze za predujmove		34.370	96.100
Obveze prema dobavljačima	28	1.917.927	2.139.367
Obveze prema zaposlenicima	29	4.089.498	3.788.109
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	30	5.018.267	4.176.503
Ostale kratkoročne obveze		6.007	14.997
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	31	<b>802.834</b>	<b>184.913</b>
<b>UKUPNO PASIVA</b>		<b>40.445.573</b>	<b>47.137.928</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja



## IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

## ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

<i>(u kunama)</i>	Temeljni kapital	Zadržana dobit/preneseni gubitak	Dobit / gubitak tekuće godine	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine</b>				
Stanje 01. siječnja 2020. godine	15.000.000	(4.186.445)	5.942.098	16.755.653
Raspored dobiti	-	5.942.098	(5.942.098)	-
Dobit tekuće godine	-	-	8.493.082	8.493.082
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>15.000.000</b>	<b>1.755.653</b>	<b>8.493.082</b>	<b>25.248.735</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021. godine</b>				
Stanje 01. siječnja 2021. godine	15.000.000	1.755.653	8.493.082	25.248.735
Raspored dobiti	-	8.493.082	(8.493.082)	-
Dobit tekuće godine	-	-	8.769.523	8.769.523
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine</b>	<b>15.000.000</b>	<b>10.248.735</b>	<b>8.769.523</b>	<b>34.018.258</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

<i>(u kunama)</i>	<u>Bilješka</u>	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit prije oporezivanja		10.184.884	10.724.307
Usklađenja		1.012.470	741.288
<i>Amortizacija</i>	7	270.273	411.691
<i>Prihodi od kamata i dividendi</i>		(7.643)	(1.310)
<i>Rashodi od kamata</i>		6.948	6.948
<i>Rezerviranja</i>		742.892	323.959
<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>		<b>11.197.354</b>	<b>11.465.595</b>
Promjene u radnom kapitalu		(1.235.543)	(2.478.272)
<i>Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza</i>		(6.257.690)	(1.783.206)
<i>Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja</i>		6.152.574	1.411.567
<i>Povećanje ili smanjenje zaliha</i>		311.342	(405.400)
<i>Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala</i>		(1.441.769)	(1.701.233)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>9.961.811</b>	<b>8.987.323</b>
Novčani izdaci za kamate		(6.948)	(6.948)
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>9.954.863</b>	<b>8.980.375</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		44.574	1.027
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		17.409	4.128
<b>Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>		<b>61.983</b>	<b>5.155</b>
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(582.902)	(707.296)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje		-	(6.006.248)
<b>Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>		<b>(582.902)</b>	<b>(6.713.544)</b>
<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(520.919)</b>	<b>(6.708.389)</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka</b>		<b>9.954.863</b>	<b>8.980.375</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka</b>		<b>(520.919)</b>	<b>(6.708.389)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	22	<b>12.605.433</b>	<b>22.039.379</b>
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata		9.433.944	2.271.986
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	22	<b>22.039.379</b>	<b>24.311.365</b>

Bilješke uz financijske izvještaje su sastavni dio ovih izvještaja

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

## 1.1. Opći podaci i djelatnost

NAZIV: AKD - Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine  
 SJEDIŠTE: Savska cesta 28, Zagreb  
 MBS: 080024872 Trgovački sud u Zagrebu  
 OIB: 09253797076

Osnovna djelatnost društva AKD - Zaštita d.o.o. (dalje: „Društvo“) jest pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge osiguranja prijevoza novca i vrijednosti, te usluge tehničke zaštite.

## 1.2. Zaposlenici

Na dan 31. prosinca 2021. godine Društvo je zapošljavalo 794 djelatnika (31. prosinca 2020. godine 895 djelatnika). Struktura djelatnika dana je kako slijedi:

Stručna sprema	31.12.2020.	31.12.2021.
KV	29	19
NKV	3	6
NSS	-	-
SSS	757	665
Strukovna kvalifikacija	6	4
Stručni(a) prvostupnik(ca) (baccalaureus-a)	8	8
Stručni/na specijalist/ica	2	2
Sveučilišni/na specijalist/ica	-	-
VKV	5	5
VSS	44	45
VŠS	41	40
<b>UKUPNO</b>	<b>895</b>	<b>794</b>

## 1.3. Tijela Društva

*Nadzorni odbor:*

Josip Ćelić član i predsjednik (od 01. rujna 2021.)  
 Dražen Vitez predsjednik (do 01. rujna 2021.)  
 Andreja Benić zamjenik predsjednika  
 Goranka Janić član  
 Alen Klalot član (od 1. siječnja 2020. godine)

*Uprava:*

Josip Turkalj član, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno (od 16. lipnja 2020.)

Iznos naknade članovima Uprave Društva je prikazan u bilješci 6. uz financijske izvještaje.



## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

### 2.1 Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) koji su odobreni od strane Odbora za standarde financijsko izvještavanja i objavljeni u Narodnim Novinama Republike Hrvatske i propisanim kao okvirom financijskog izvještavanja temeljem odredbi Zakona o računovodstvu.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u Bilješci 2.19.

Financijski izvještaji Društva izrađeni su primjenom metode povijesnog troška.

### 2.2 Strane valute

#### (a) Funkcionalna i izvještajna valuta

Stavke uključene u financijske izvještaje Društva iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem Društvo posluje (funkcionalna valuta). Financijski izvještaji prikazani su u kunama, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

#### (b) Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka u sklopu financijskih prihoda odnosno financijskih rashoda. Za preračun imovine i obveza iskazanih u EUR korišten je srednji tečaj HNB-a koji je na dan 31.12.2021. godine iznosio 7,517174 (31.12.2020.: 7,536898).

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

---

### BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

#### 2.3 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, uvozne pristojbe, nepovratne poreze, te izdatke koji se izravno mogu pripisati pripremi nematerijalne imovine za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Nematerijalne imovina se amortizira po linearnoj metodi tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi usklađuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

Naknadni izdatak za nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod kada nastane, osim ako predstavlja dio troška nabave.

Procijenjeni korisni vijek uporabe nematerijalne imovine je kako slijedi:

	Amortizacijske stope %	Korisni vijek trajanja u godinama
Koncesije, patentni, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	20%	5 godine

#### 2.4 Materijalna imovina

Materijalna imovina se početno priznaje po trošku nabave. Trošak nabave obuhvaća kupovnu cijenu nakon odbitka odobrenih popusta, uvozne pristojbe, nepovratne poreze i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Nakon početnog priznavanja, dugotrajna materijalna imovina iskazuje se prema trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum izvještavanja Društvo provjerava da li je potrebno provesti umanjenje vrijednosti imovine. Umanjenje vrijednosti provodi se ukoliko knjigovodstveni iznos imovine prelazi nadoknadivi iznos te imovine. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od fer neto prodajne vrijednosti i vrijednosti u upotrebi.

Naknadni izdaci priznaju se u trošak nabave samo ako će buduće ekonomske koristi povezane s imovinom pritićati u Društvo i ako se trošak imovine može pouzdano izmjeriti.

Amortizacija se obračunava primjenom linearne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe.

**BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)**

**2.4 Materijalna imovina (nastavak)**

Korisni vijek uporabe provjerava se najmanje na kraju svake financijske godine i po potrebi usklađuje. Navedene promjene predstavljaju promjenu računovodstvene procjene.

Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine je nula ako Društvo očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Procijenjeni ostatak vrijednosti imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi usklađuju.

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u stavku „Ostali poslovni prihodi“ ili „Ostali poslovni rashodi“ u račun dobiti i gubitka.

Procijenjeni korisni vijek uporabe materijalne imovine je kako slijedi:

	<b>Amortizacijske stope %</b>	<b>Korisni vijek trajanja u godinama</b>
Postrojenja i oprema	20% - 50%	2-5 godina

**2.5 Umanjenje vrijednosti imovine**

Ostala imovina, osim financijske imovine, razmatra se u pogledu umanjenja vrijednosti kada događaj ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da se knjigovodstvena vrijednost neke imovine neće moći povratiti. Kad god knjigovodstvena vrijednost imovine nadmašuje nadoknadivi iznos, umanjenje vrijednosti tereti rezultat razdoblja. Nadoknadivi iznos predstavlja viši iznos od neto prodajne cijene imovine i uporabne vrijednosti.

Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti iz prodaje imovine u transakciji između neovisnih strana umanjen za troškove otuđenja, dok je uporabna vrijednost sadašnja vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz kontinuirane uporabe imovine i njezinog otuđenja na kraju korisnog vijeka trajanja.

Ostala imovina, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.



## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.6 Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku nabave ili po neto utrživoj vrijednosti ovisno o tome koja je vrijednost niža. Trošak nabave sadrži sve troškove vezane za nabavu robe: kupovnu cijenu, uvozne carine i trošarine, nepovratne poreze, špediterske troškove te ostale troškove koji se mogu pripisati nabavi do dovođenja robe na skladište. Obračun troškova zaliha obavlja se po metodi prosječnih ponderiranih cijena. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Zalihe službenih odora se otpisuju metodom kalkulativnog otpisa prema vremenu upotrebe.

	<b>Korisni vijek upotrebe</b>
Zaštitna odjeća u upotrebi	1 godina
Puloveri	2 godine
Jakne	4 godine
Zaštitni prsluci	5 godina

### 2.7 Potraživanja

Potraživanja su nederivativna financijska imovina s fiksnim ili utvrdivim plaćanjima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu.

Potraživanja se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznavanja potraživanja se mjere po početnom priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti. Potraživanja čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti.

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti potraživanja. Objektivni dokaz da je vrijednost potraživanja umanjena uključuje značajne financijske teškoće dužnika, nepoštivanje ugovora, poput nepodmirenja obveza ili zakašnjenja plaćanja, nastanak mogućnosti da će dužnik pokrenuti stečajni postupak ili postupak druge financijske reorganizacije.

Iznos ispravka vrijednosti mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova i priznaje se u računu dobiti i gubitka u okviru "ostalih poslovnih rashoda".

Potraživanja, za koja se očekuje da će se realizirati u razdoblju dužem od 12 mjeseci, iskazuju se kao dugoročna potraživanja.

### 2.8 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac na žiro računu, gotovinu u blagajni, depozite po viđenju i kratkoročna, visoko likvidna ulaganja s dospjećem do tri mjeseca.

## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.9 Vremenska razgraničenja

Vremenska razgraničenja su stavke potraživanja ili obveza za koje u obračunskom razdoblju nisu zadovoljeni kriteriji priznavanja prihoda, odnosno rashoda već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima ili stavke prihoda ili rashoda priznatih u obračunskom razdoblju temeljem načela nastanka događaja, a za koje se u istom obračunskom razdoblju nisu zadovoljili kriteriji priznavanja potraživanja ili obveza već se ispunjenje ovih kriterija očekuje u budućim razdobljima.

Vremenska razgraničenja uključuju aktivna i pasivna vremenska razgraničenja.

Aktivna vremenska razgraničenja su unaprijed plaćeni troškovi koji se odnose na troškove budućih razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja troškova u tekućem razdoblju i nedospjela naplata prihoda koji se odnose na prihode tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja potraživanja.

Pasivna vremenska razgraničenja su odgođeno plaćanje troškova koji se odnose na troškove tekućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja obveze i prihode budućeg razdoblja za koje nije zadovoljen kriterij priznavanja prihoda u tekućem razdoblju.

### 2.10 Kapital i rezerve

Upisani temeljni kapital odgovara iznosu upisanom u sudski registar.

### 2.11 Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze priznaju se po fer vrijednosti. Obveze se klasificiraju kao kratkoročne ako dospijevaju za podmirenje unutar godine dana nakon datuma bilance. Sve ostale obveze klasificiraju se kao dugoročne.

Obveze prema dobavljačima denominirane u stranoj valuti, pretvaraju se u valutu izvještavanja po srednjem tečaju HNB-a na datum bilance.

### 2.12 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti. Nakon početnog priznanja posudbe se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.



## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.13 Porez na dobit

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### *Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum bilance.

#### *Odgođeni porezi*

Odgođena porezna imovina priznaje se za prenesene neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike u visini za koju je vjerojatno da će oporeziva dobit biti raspoloživa i za koju se preneseni porezni gubici, neiskorištene porezne olakšice i privremene razlike mogu iskoristiti.

Odgođena porezna obveza priznaje se za oporezive privremene razlike koje će se nadoknaditi u budućim razdobljima.

Odgođena porezna imovina i obveze priznaju se po stopama poreza na dobit za koje se očekuje da će se primjenjivati kada će porezna imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena.

#### *Tekući i odgođeni porezi*

Tekući i odgođeni porezi priznaju se kao prihod ili rashod u računu dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju izravno u glavnici, u tom slučaju se i porez također iskazuje u glavnici.

### 2.14 Primanja zaposlenih

#### *Otpremnine*

Obveze za otpremnine priznaju se kad Društvo prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu.

### 2.15 Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodanu robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost.

Prihodi od prodaje usluga priznaje se prema stupanju dovršenosti transakcije i događaja do datuma bilance u slučaju da se transakcija i poslovni događaji mogu pouzdano procijeniti.



## BILJEŠKA 2 – SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

### 2.16 Priznavanje rashoda

Rashodi se priznaju u obračunskom razdoblju ako istodobno uzrokuju smanjenje sredstava ili povećanje obveza. Rashodi u obračunskom razdoblju su izravno povezani s priznatim prihodima u računu dobiti i gubitka nastalih u tom razdoblju.

### 2.17 Događaji nakon datuma bilance

Događaji nastali nakon datuma bilance koji daju dodatne informacije o poziciji Društva na datum bilance (događaji za usklađenje) iskazuju se u financijskim izvještajima. Događaji nastali nakon datuma bilance koji nisu događaji za usklađenje objavljuju se u bilješkama kada su značajni.

### 2.18 Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

### 2.19 Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od Uprave da izvodi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza u izvještajnom razdoblju.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na:

- korisni vijek upotrebe i ostatke vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine,
- ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja,
- vrijednosno usklađenje zaliha

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću i sukladno tome računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja podložne su promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojem Društvo posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

### 2.20 Usporedni podaci

Gdje je bilo potrebno usporedni podaci su usklađeni kako bi odgovarali promjenama u ovogodišnjem prikazu. Prikaz je u skladu s iskazanim računovodstvenim politikama.

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 3 – PRIHODI OD PRODAJE

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	90.399.908	89.609.198
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (bilješka 32)	10.898.405	9.572.230
	<b>101.298.313</b>	<b>99.181.428</b>

Prihodi od prodaje prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Prihodi od prodaje u zemlji	100.174.134	97.942.089
Prihodi od prodaje u inozemstvu	1.124.179	1.239.339
	<b>101.298.313</b>	<b>99.181.428</b>

Prihodi od prodaje u zemlji prikazani su u tablici u nastavku:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Prihodi od prodaje usluga	88.632.612	88.822.335
Prihodi od ugradnje tehničke zaštite	11.541.522	9.119.754
	<b>100.174.134</b>	<b>97.942.089</b>

## BILJEŠKA 4 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi (izvan grupe) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	1.630.000	2.372.892
Prihodi od državnih potpora	1.023.652	-
Prihodi od refundacija, naplate šteta i naplate otpisanih potraživanja	1.008.881	-
Prihodi od najma	302.953	340.169
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	25.844	-
Prihodi od otpisa obveza	12.000	-
Ostali prihodi	292.950	1.050.712
	<b>4.296.280</b>	<b>3.763.773</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 4 – OSTALI POSLOVNI PRIHODI (nastavak)

Ostali poslovni prihodi unutar grupe (bilješka 32) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	2.560	-
Ostali prihodi	10.656	12.754
	<b>13.216</b>	<b>12.754</b>

## BILJEŠKA 5 – MATERIJALNI TROŠKOVI

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Troškovi sirovina i materijala	(4.700.848)	(4.338.495)
Troškovi uniformi - zaštitna odjeća	(849.208)	(963.422)
Troškovi goriva	(701.194)	(905.370)
Uredski materijal	(245.154)	(247.236)
Trošak održavanja vozila	(87.447)	(133.344)
Sitni inventar	(67.857)	(176.573)
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	(9.421.621)	(7.359.608)
	<b>(16.073.329)</b>	<b>(14.124.048)</b>

Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga) prikazani su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Usluge kooperanata	(4.804.624)	(2.840.744)
Usluge najma	(2.710.869)	(2.618.172)
Telekomunikacijski troškovi	(528.112)	(617.126)
Intelektualne usluge	(520.035)	(514.675)
Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	(334.846)	(252.247)
Troškovi vozila	(227.721)	(245.547)
Bankarske usluge	(196.448)	(184.291)
Marketinške usluge	(94.464)	(84.574)
Ostali troškovi	(4.502)	(2.232)
	<b>(9.421.621)</b>	<b>(7.359.608)</b>



## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 6 – TROŠKOVI OSOBLJA

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Neto plaće zaposlenika	(47.230.739)	(46.382.100)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(13.211.173)	(12.805.171)
Doprinosi na plaće	(8.091.971)	(8.522.233)
	<u>(68.533.883)</u>	<u>(67.709.504)</u>

Primanja Uprave prikazana su kako slijedi:

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Bruto plaće	(549.980)	(415.728)
Ostala primanja	(10.402)	(13.460)
	<u>560.382</u>	<u>(429.188)</u>

## BILJEŠKA 7 – AMORTIZACIJA

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Amortizacija materijalne imovine	(212.556)	(343.041)
Amortizacija nematerijalne imovine	(57.717)	(68.650)
	<u>(270.273)</u>	<u>(411.691)</u>

## BILJEŠKA 8 – OSTALI TROŠKOVI

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Ostali troškovi zaposlenika	(5.481.503)	(5.434.503)
Premije osiguranja	(406.886)	(501.070)
Troškovi stručnog usavršavanja i zdravstvene zaštite	(316.768)	(338.394)
Otpis danog zajma	(191.327)	-
Troškovi službenog puta	(170.033)	(183.223)
Naknade članovima nadzornog odbora	(159.147)	(149.870)
Članarine, porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	(93.334)	(97.734)
Reprezentacija	(80.907)	(97.808)
Ostali troškovi	(5.980)	(1.025)
	<u>(6.905.885)</u>	<u>(6.803.627)</u>

## BILJEŠKA 9 – VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(93.744)	(6.089)
Vrijednosno usklađenje zaliha	(59.556)	(114.582)
	<u>(153.300)</u>	<u>(120.671)</u>

## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 10 – REZERVIRANJA

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Rezerviranja za započete sudske sporove	(420.853)	(732.491)
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	(300.000)	-
Druga rezerviranja	(1.652.039)	(1.964.360)
	<u>(2.372.892)</u>	<u>(2.696.851)</u>

## BILJEŠKA 11 – OSTALI POSLOVNI RASHODI

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Izdaci po osnovi gubitaka iz sudskih sporova	(887.024)	(355.864)
Inventurni manjak	(30.430)	(15.810)
Ostali rashodi iz poslovanja	(86.224)	(91.122)
	<u>(1.003.678)</u>	<u>(462.796)</u>

## BILJEŠKA 12 – FINACIJSKI PRIHODI

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	26.886	99.189
Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe (bilješka 32)	6.327	-
Ostali prihodi s osnove kamata	1.316	1.310
	<u>34.529</u>	<u>100.499</u>

## BILJEŠKA 13 – FINACIJSKI RASHODI

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Tečajne razlike i drugi rashodi	(137.266)	(4.952)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	(6.948)	(7)
	<u>(144.214)</u>	<u>(4.959)</u>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 14 – POREZ NA DOBIT

(u kunama)	2020.	2021.
<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>10.184.884</b>	<b>10.724.307</b>
Uvećanja porezne osnovice	355.736	248.048
Smanjenja porezne osnovice	(1.141.721)	(112.444)
<b>Porezna osnovica</b>	<b>9.398.899</b>	<b>10.859.911</b>
Preneseni porezni gubici iz prethodnih godina	-	-
Korekcija poreznih gubitaka iz prethodnih godina	-	-
<b>Porezni gubici za prijenos u iduće razdoblje oporezivanja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Porezna osnovica</b>	<b>9.398.899</b>	<b>10.859.911</b>
Stopa poreza na dobit	18%	18%
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b>(1.691.802)</b>	<b>(1.954.784)</b>

Porezna Uprava do sada nije izvršila reviziju prijave poreza na dobit. U skladu s lokalnim propisima, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati poslovne knjige i evidencije Društva u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može uvesti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.



## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 15 – NEMATERIJALNA IMOVINA

(u kunama)	Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2020.	724.908	724.908
Povećanje	16.562	16.562
Prodaja, rashod, otuđenje	(158.214)	(158.214)
<b>Stanje 31.12.2020.</b>	<b>583.256</b>	<b>583.256</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2020.	559.429	559.429
Amortizacija za 2020.	57.717	57.717
Rashod i prodaja	(149.147)	(149.147)
<b>Stanje 31.12.2020.</b>	<b>467.999</b>	<b>467.999</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2021.	583.256	583.256
Povećanje	80.249	80.249
Prodaja, rashod, otuđenje	(10.411)	(10.411)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>653.094</b>	<b>653.094</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2021.	467.999	467.999
Amortizacija	68.650	68.650
Prodaja, rashod, otuđenje	(10.411)	(10.411)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>526.238</b>	<b>526.238</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2020.</b>	<b>115.257</b>	<b>115.257</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2021.</b>	<b>126.856</b>	<b>126.856</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 16 – MATERIJALNA IMOVINA

(u kunama)	Postrojenja i oprema	Ukupno
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2020.	4.136.101	4.136.101
Povećanje	566.340	566.340
Rashod i prodaja	(555.421)	(555.421)
<b>Stanje 31.12.2020.</b>	<b>4.147.020</b>	<b>4.147.020</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2020.	3.803.652	3.803.652
Amortizacija	212.556	212.556
Rashod i prodaja	(519.914)	(519.914)
<b>Stanje 31.12.2020.</b>	<b>3.496.294</b>	<b>3.496.294</b>
<b>Za godinu koja je završila 31. prosinca 2021.</b>		
<b>Nabavna vrijednost</b>		
Stanje 01.01.2021.	4.147.020	4.147.020
Povećanje	627.047	627.047
Rashod i prodaja	(108.899)	(108.899)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>4.665.168</b>	<b>4.665.168</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>		
Stanje 01.01.2021.	3.496.294	3.496.294
Amortizacija	343.041	343.041
Rashod i prodaja	(107.872)	(107.872)
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>3.731.463</b>	<b>3.731.463</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2020.</b>	<b>650.726</b>	<b>650.726</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2021.</b>	<b>933.705</b>	<b>933.705</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 17 – DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

(u kunama)	2020.	2021.
Dani depoziti u poslovnim bankama	-	6.000.000
Ostala dugotrajna financijska imovina	8.400	8.400
	<b>8.400</b>	<b>6.008.400</b>

## BILJEŠKA 18 – ZALIHE

(u kunama)	2020.	2021.
Sirovine i materijal	931.849	1.685.070
Zaštitna odjeća u upotrebi	755.391	490.549
Zaštitna odjeća na skladištu	207.229	238.832
Sitan inventar i autogume	6.124	6.124
Vrijednosno usklađenje	(59.556)	(174.138)
	<b>1.841.037</b>	<b>2.246.437</b>

## BILJEŠKA 19 – POTRAŽIVANJA OD PODUZETNIKA UNUTAR GRUPE

(u kunama)	2020.	2021.
AKD d.o.o. (bilješka 32)	1.410.770	1.169.161
Učilište AKD Zaštite (bilješka 32)	3.200	-
	<b>1.413.970</b>	<b>1.169.161</b>

## BILJEŠKA 20 – POTRAŽIVANJA OD KUPACA

(u kunama)	2020.	2021.
Potraživanja od kupaca u zemlji	12.324.687	11.060.583
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(93.744)	(6.089)
	<b>12.230.943</b>	<b>11.054.494</b>

## BILJEŠKA 21 – POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

Potraživanja od države i drugih institucija iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 305.321 HRK (31. prosinca 2020. godine u iznosu od 337.323 HRK) u najznačajnijem dijelu se odnose na potraživanja za plaćene predujmove poreza na dobit i potraživanja za naknade bolovanja.



## BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 22 – KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

(u kunama)	2020.	2021.
Depoziti	168.158	175.716
Ostala financijska imovina	25.500	21.372
	<b>193.658</b>	<b>197.088</b>

## BILJEŠKA 23 – NOVAC

(u kunama)	2020.	2021.
Žiro račun	20.863.043	22.949.571
Devizni račun	1.168.827	1.354.747
Blagajna	7.509	7.047
	<b>22.039.379</b>	<b>24.311.365</b>

## BILJEŠKA 24 – PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA

(u kunama)	2020.	2021.
Privremeni obračun računa za primljeni predujam	988.231	188.092
Troškovi budućeg razdoblja	560.271	488.938
	<b>1.548.502</b>	<b>677.030</b>

## BILJEŠKA 25 – UPISANI KAPITAL

Upisani kapital Društva iskazan u bilanci na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 15.000.000 HRK (31. prosinca 2020. godine u istom iznosu) predstavlja vlastite trajne izvore za poslovanje Društva i obuhvaća temeljnu glavnica registriranu kod Trgovačkog suda u Zagrebu. Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o., Zagreb je 100% vlasnik Društva.

## BILJEŠKA 26 – DUGOROČNA REZERVIRANJA

(u kunama)	2020.	2021.
Rezerviranja za započete sudske sporove	420.853	732.491
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	300.000	-
Druga rezerviranja	1.652.039	1.964.360
	<b>2.372.892</b>	<b>2.696.851</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

## BILJEŠKA 26 – DUGOROČNA REZERVIRANJA (nastavak)

Promjene dugoročnih rezerviranja prikazane su kako slijedi:

(u kunama)	2020.	2021.
Stanje 1. siječnja	1.630.000	2.372.892
Iskorištena rezerviranja	(999.803)	(579.476)
Ukidanje rezerviranja	(630.197)	(1.793.416)
Nova rezerviranja za otpremnine	300.000	-
Nova rezerviranja za sudske sporove	420.853	732.491
Nova rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	1.652.039	1.964.360
	<b>2.372.892</b>	<b>2.696.851</b>

## BILJEŠKA 27 – OBVEZE PREMA PODUZETNICIMA UNUTAR GRUPE

(u kunama)	2020.	2021.
Obveze za primljene predujmove (bilješka 32)	940.085	-
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. (bilješka 32)	4.533	11.497
Učilište AKD zaštite (bilješka 32)	-	8.000
	<b>944.618</b>	<b>19.497</b>

## BILJEŠKA 28 – OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u kunama)	2020.	2021.
Dobavljači u zemlji	1.902.603	2.086.042
Dobavljači u inozemstvu	15.324	53.325
	<b>1.917.927</b>	<b>2.139.367</b>

## BILJEŠKA 29 – OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA

Obveze prema zaposlenicima iskazane su u bilanci na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 3.788.109 HRK (31. prosinca 2020. godine u iznosu od 4.089.498 HRK), a odnose se na obveze za neisplaćene plaće i naknade zaposlenicima Društva za mjesec prosinac tekuće godine.

## BILJEŠKA 30 – OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

(u kunama)	2020.	2021.
Obveza za porez na dodanu vrijednost	1.932.301	1.674.005
Porezi i doprinosi iz plaća i na plaće	1.637.559	1.548.717
Obveze za poreze, doprinosi i sl. davanja	1.448.407	953.781
	<b>5.018.267</b>	<b>4.176.503</b>

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

**BILJEŠKA 31 – ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA**

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
Privremeni obračun RN za primljeni predujam	795.038	184.913
Ukalkulirani troškovi	7.796	-
	<u>802.834</u>	<u>184.913</u>

**BILJEŠKA 32 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA**

(u kunama)	<u>2020.</u>	<u>2021.</u>
<b>Potraživanja od kupaca (bilješka 19)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	1.410.770	1.169.161
Učilište AKD Zaštite	3.200	-
	<u>1.413.970</u>	<u>1.169.161</u>
<b>Obveze prema dobavljačima (bilješka 27)</b>		
Učilište AKD Zaštite	-	8.000
AKD d.o.o., Zagreb	4.533	11.497
	<u>4.533</u>	<u>19.497</u>
<b>Obveze za predujmove (bilješka 27)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	940.085	-
	<u>940.085</u>	<u>-</u>
<b>Prihodi iz poslovanja (bilješka 3)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	10.289.003	9.572.230
(i) Hrvatski novčarski zavod d.o.o., Zagreb	609.402	-
	<u>10.898.405</u>	<u>9.572.230</u>
<b>Ostali poslovni prihodi (bilješka 4)</b>		
AKD d.o.o., Zagreb	10.656	12.754
Učilište AKD Zaštite	2.560	-
	<u>13.216</u>	<u>12.754</u>
<b>Troškovi</b>		
Učilište AKD Zaštite	(130.600)	(110.700)
AKD d.o.o., Zagreb	(17.213)	(13.648)
	<u>(147.813)</u>	<u>(124.348)</u>
<b>Financijski prihodi (bilješka 12)</b>		
Učilište AKD Zaštite	6.327	-
	<u>6.327</u>	<u>-</u>

- (i) Hrvatski novčarski zavod d.o.o., Zagreb od 01. srpnja 2020. godine prestaje biti povezano društvo AKD Zaštite d.o.o.



### **BILJEŠKA 33 – FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA**

#### **Ciljevi upravljanja rizicima**

Društvo kontrolira i upravlja rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Društva putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti rizicima analizirane na temelju stupnja i značajnosti tržišnog rizika, kamatnog rizika, kreditnog rizika, valutnog rizika i rizika likvidnosti.

#### **Tržišni rizik**

Društvo posluje na hrvatskom tržištu. Uprava utvrđuje cijene svojih usluga na temelju tržišnih cijena. Nije bilo značajnih promjena utjecaja tržišnog rizika na poslovanje Društva.

#### **Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog financijskog instrumenta tijekom vremena. Društvo nema kredita, te nije izloženo kamatnom riziku novčanog toka.

#### **Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da druga ugovorna stranka neće izvršiti svoje financijske obveze, te će time uzrokovati financijske gubitke Društvu.

Imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od raspoloživog novca i novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca su usklađena za iznos ispravka sumnjivih i spornih potraživanja.

#### **Valutni rizik**

Službena valuta Društva je hrvatska kuna ("HRK"). Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance, te je, slijedom toga, Društvo potencijalno izloženo rizicima promjena valutnih tečajeva.

#### **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani.

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati i analizira predviđeni i stvarni novčani tijek na osnovu dospelosti financijske imovine i obveza.

### **BILJEŠKA 34 – SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE**

Društvo je na dan 31. prosinca 2021. godine evidentiralo rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenilo da nije vjerojatan konačan ishod u korist Društva (bilješke 10. i 25.).

Potencijalne obveze po izdanim garancijama za dobro izvršenje posla i otklanjanje nedostataka u garantnom roku na dan 31. prosinca 2021. godine utvrđena su u iznosu od 4.404.628 HRK (31. prosinca 2020. godine u iznosu od 3.792.451 HRK).

AKD-Zaštita d. o. o. Zagreb

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2021.

---

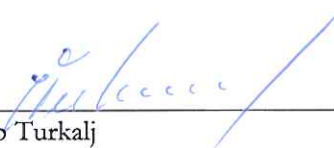
### BILJEŠKA 35 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nakon datuma financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2021. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

### BILJEŠKA 36 – SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 31. ožujka 2022. godine.

Potpisano u ime Uprave:



---

Josip Turkalj  
Član uprave

AKD-Zaštita d.o.o  
Savska cesta 28  
10000 Zagreb,  
Republika Hrvatska



# IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU

AKD-ZAŠTITE d.o.o.

ZA RAZDOBLJE

**01. SIJEČANJ – 31. PROSINAC 2021. GODINE**

- JAVNA OBJAVA -



**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

NAZIV:	AKD – Zaštita d.o.o. za zaštitu osoba i imovine
SJEDIŠTE:	Savska cesta 28, p.p. 21, 10 000 Zagreb
ADRESA:	Planinska 13, 10 000 Zagreb (obavljanje poslovne djelatnosti)
PRAVNI OBLIK:	Društvo sa ograničenom odgovornošću; prema Zakonu o trgovačkim društvima
REGISTARSKI SUD:	Trgovački sud u Zagrebu; upisano pod matičnim brojem MBS 080024872
TEMELJNI KAPITAL:	15.000.000,00 kuna
MB:	01161121
OIB:	09253797076
DJELATNOST:	Djelatnost privatne zaštite; Osnovna djelatnost AKD – Zaštite d.o.o. je pružanje usluga fizičke zaštite osoba, imovine i objekata, usluge organiziranja prijevoza novca i vrijednosti i usluge tehničke zaštite
BROJ ZAPOSLENIH:	31. prosinac 2021. godine Društvo zapošljava 794 djelatnika (31. prosinac 2020. godine – 895 djelatnika)
OSNIVAČ:	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o. – jedini osnivač
UPRAVA - DIREKTOR:	Josip Turkalj – član Uprave, zastupa samostalno i pojedinačno
NADZORNI ODBOR:	Josip Ćelić – predsjednik Nadzornog odbora Andreja Benić – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Goranka Janić – član Nadzornog odbora Alen Klabot – član Nadzornog odbora

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

Pozicija	2020.	2021.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>105.607.809</b>	<b>102.957.955</b>
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	10.898.405	9.572.230
Prihodi od prodaje (izvan grupe)	90.399.908	89.609.198
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	13.216	12.754
Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	4.296.280	3.763.773
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>95.313.239</b>	<b>92.329.188</b>
Materijalni troškovi	16.073.329	14.124.048
- troškovi sirovina i materijala	6.651.708	6.764.440
- ostali vanjski troškovi	9.421.621	7.359.608
Troškovi osoblja	68.533.883	67.709.504
- neto plaće i nadnice	47.230.739	46.382.100
- troškovi poreza i doprinosa iz plaća	13.211.173	12.805.171
- doprinosi na plaće	8.091.971	8.522.233
Amortizacija	270.273	411.691
Ostali troškovi	6.905.885	6.803.627
Vrijednosno usklađivanje	153.300	120.671
- kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	153.300	120.671
Rezerviranja	2.372.892	2.696.851
- rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	300.000	0
- rezerviranja za započete sudske obveze	420.853	732.491
- druga rezerviranja	1.652.039	1.964.360
Ostali poslovni rashodi	1.003.678	462.796
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>34.528</b>	<b>100.499</b>
Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	6.327	0
Ostali prihodi s osnove kamata	1.316	1.310
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	26.886	99.189
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>144.213</b>	<b>4.959</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	6.948	7
Tečajne razlike i drugi rashodi	137.266	4.952
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>105.642.338</b>	<b>103.058.454</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>95.457.453</b>	<b>92.334.147</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>10.184.885</b>	<b>10.724.307</b>
Dobit prije oporezivanja	10.184.885	10.724.307
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>1.691.802</b>	<b>1.954.784</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>8.493.083</b>	<b>8.769.523</b>

## BILANCA

		AKTIVA	
	Pozicija	31.12.2020.	31.12.2021.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>774.383</b>	<b>7.068.961</b>
NEMATERIJALNA IMOVINA		115.257	126.856
<i>Koncesije, patenti, licence, software i prava</i>		115.257	126.856
MATERIJALNA IMOVINA		650.726	933.705
<i>Postrojenja i oprema</i>		650.726	933.705
DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		8.400	6.008.400
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		0	6.000.000
<i>Ostala dugotrajna financijska imovina</i>		8.400	8.400
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>38.122.688</b>	<b>39.391.937</b>
ZALIHE		1.841.037	2.246.437
<i>Sirovine i materijali</i>		1.841.037	2.246.437
KRA TKOTRAJNA POTRAŽIVANJA		14.048.614	12.637.047
<i>Potraživanja od poduzetnika unutar grupe</i>		1.413.970	1.169.161
<i>Potraživanja od kupaca</i>		12.230.943	11.054.494
<i>Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika</i>		2.400	0
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		337.323	305.321
<i>Ostala potraživanja</i>		63.978	108.071
KRA TKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA		193.658	197.088
<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>		168.158	175.716
<i>Ostala financijska imovina</i>		25.500	21.372
NOVAC U BANC I BLAGAJNI		22.039.379	24.311.365
<b>PL. TROŠK. BUD. RAZDOBLJA I OBR.PRIH.</b>		<b>1.548.502</b>	<b>677.030</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>40.445.573</b>	<b>47.137.928</b>
		PASIVA	
	Pozicija	31.12.2020.	31.12.2021.
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>25.248.735</b>	<b>34.018.258</b>
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL		15.000.000	15.000.000
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK		1.755.653	10.248.735
<i>Zadržana dobit</i>		1.755.653	10.248.735
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE		8.493.082	8.769.523
<i>Dobit tekuće godine</i>		8.493.082	8.769.523
<b>REZERVIRANJA</b>		<b>2.372.892</b>	<b>2.696.851</b>
<i>Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze</i>		300.000	0
<i>Rezerviranja za započete sudske sporove</i>		420.853	732.491
<i>Druga rezerviranja</i>		1.652.039	1.964.360
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>10.425</b>	<b>3.333</b>
<i>Obveze prema dobavljačima</i>		8.865	1.773
<i>Ostale dugoročne obveze</i>		1.560	1.560
<b>KRA TKOROČNE OBVEZE</b>		<b>12.010.687</b>	<b>10.234.573</b>
<i>Obveze prema poduzetnicima unutar grupe</i>		944.618	19.497
<i>Obveze za predujmove</i>		34.370	96.100
<i>Obveze prema dobavljačima</i>		1.917.927	2.139.367
<i>Obveze prema zaposlenicima</i>		4.089.498	3.788.109
<i>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</i>		5.018.267	4.176.503
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>		6.007	14.997
<b>ODGOĐENO PLAĆ. TROŠKOVA</b>		<b>802.834</b>	<b>184.913</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>40.445.573</b>	<b>47.137.928</b>



Rezultat poslovanja AKD-Zaštite d.o.o. prije oporezivanja za 2021. godinu ima iskazanu dobit u iznosu 10.724.306,95 kn; nakon obračuna poreza na dobit za 2021. godinu ista iznosi 8.769.522,92 kn.

Dobit je rezultat rasta prihoda od usluga tjelesne zaštite (povećanje prosječne cijene usluge tjelesne zaštite) te rasta prihoda od usluga ugradnje sustava tehničke zaštite.

### **Značajni događaji nakon kraja poslovne godine**

Pozitivan trend poslovanja u 2021. godini putem porasta prosječne cijene tjelesne zaštite, te poslova ugradnje sustava tehničke zaštite planirano se nastavlja i početkom 2022. godine (siječanj/veljača).

Pandemija COVID-19 je i nadalje pristuna, a za buduća razdoblja teško je precizirati da li će se, u kojem smjeru i do koje mjere odraziti na poslovanje AKD-Zaštite d.o.o. u 2022. godini. Stabilnost/sigurnost poslovanja (izrazito u dijelu likvidnosti) kroz cijelu 2021. godinu te poslovni rezultati za 2021. godinu (70% više u odnosu na planirano), ukazuju da se AKD-Zaštita d.o.o. dobro postavila u teškim vremenima pandemije i sve raspoložive sposobnosti usredotočila na prodaju proizvoda i pružanje najkvalitetnijih usluga prilagođeno potrebama poslovnih partnera i okruženju

### **Vjerojatan budući razvoj društva**

Za naredna razdoblja, planirano je ostvarenje dobiti, na operativnoj razini po svim segmentima poslovanja.

Zadržavanje obima sati tjelesne zaštite uz planirani dodatni rast komercijalnih cijena usluga tjelesne zaštite (ekvivalentno rastu minimalne plaće u Republici Hrvatskoj), otvaranje novog tržišta u dijelu angažmana oko novih poslova (prioritetno tjelesna zaštita) te ostvarivanje plana koji veže tehnička zaštita na projektima ugradnje sustava tehničke zaštite, servisima/izradi prosudbenih dokumenata; racionalnim upravljanjem ljudskim resursima (rasporedi - satnice); racionalnim upravljanjem troškovima kao i planiranim potrebnim ulaganjima (investicijama) koje omogućuju ostvarenje svih planiranih poslovnih aktivnosti - nastaviti će pozitivan trend poslovanja AKD-Zaštite d.o.o. i kroz 2022. godinu.

## Podružnice društva

AKD-Zaštita d.o.o. ima registrirane 3 podružnice u kojima obavlja djelatnost. Iste nisu pravne osobe već su sastavni organizacijski dijelovi društva.

### PODRUŽNICA BR. 001

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Dubrovnik; sjedište u Dubrovniku, Ulica Svetog križa 3  
Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

### PODRUŽNICA BR. 002

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Zagreb; sjedište u Zagrebu, Planinska 13  
Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

### PODRUŽNICA BR. 003

– AKD-Zaštita d.o.o. Podružnica Split; sjedište u Splitu, Vukovarska 183B  
Djelatnost podružnice je istovjetna osnovnoj djelatnosti AKD-Zaštite d.o.o.

## Izloženost društva rizicima

Kroz poslovanje, društvo AKD-Zaštita d.o.o. susreće se s rizicima različitog porijekla (vanjskog i unutarnjeg). Analiza i upravljanje rizicima neraskidivo je vezano za samu strategiju poduzeća koja je u stalnoj interakciji i međusobnoj ovisnosti s njegovim vanjskim i unutarnjim okruženjem.

Događaji koji mogu nepovoljno utjecati na ostvarenje ciljeva u poslovanju AKD-Zaštite d.o.o. čine rizici:

### 1. Poslovni rizici:

#### TRŽIŠNI RIZIK:

*Vanjski rizici na strani prihoda* - otkaz ugovorenog posla od strane komitenta, preniska ugovorena komercijalna cijena usluge sata rada a koji poskupljuje tijekom godine, nelojalna konkurencija.

*Vanjski rizici na strani troškova* - povećanje cijene goriva, komunalnih naknada i nameta, najmovna.

**POLITIČKI RIZIK:**

Izmjene zakonskih i podzakonskih akata bitno utječu na prava radnika iz radnog odnosa kao i obveze poslodavaca - rizik dodatnog povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza.

**OPERATIVNI RIZIK :**

Isti se odnosi na nedovoljan broj licenciranih zaštitara na tržištu rada – osiguravanje kvalitete, administrativne procedure, tehnološki rizici.

**KORPORACIJSKI RIZIK:**

Odnosi se na moguću promjena strukture vlasništva, dodatni zahtjevi radnika.

**2. Financijski rizici:**

**RIZIK SOLVENTNOSTI I LIKVIDNOSTI:** otežana naplata; neusklađena ročnost potraživanja i obveza može rezultirati nedostacima novčanih sredstava za ispunjenje kratkoročnih obveza (rizik novčanih tijekova)

**Upravljanje glavnim rizicima**

Kroz procese identifikacije i procjene rizika, te koordinirane i ekonomične primjene resursa za minimizaciju, nadzor i upravljanje vjerojatnošću i intenzitetom učinka nepovoljnih i neizvjesnih događaja Društvo stalno radi na novim tehnikama upravljanja rizicima.

AKD-Zaštita d.o.o. posjeduje i potvrdu usklađenosti za upravljanje rizicima, međunarodnu normu ISO 31000.

***Rizik otkaza ugovora o pružanju usluga***

Otkazom ugovora pojedinih komitenata nije izražena poslovna ugroženost AKD-Zaštite d.o.o. međutim, niži prihodi mogu prouzročiti odgovarajući broj poslovno uvjetovanih otkaza ugovora o radu, a po toj osnovi i manje troškove plaća radnicima. Poslovni rezultati bi i dalje bili ostvarivani ali na nižem nivou.

***Rizik povećanja minimalnog osobnog dohotka, povećanja stopa doprinosa i poreza***

Dodatno povećanje minimalnog osobnog dohotka predstavlja rizik za poslovanje AKD – Zaštite, budući da trošak plaća u strukturi troškova čini udio od cca 73% ukupnih troškova poslovanja. Rast minimalne plaće za 2021. godinu AKD – Zaštita d.o.o. u većem je dijelu popratio i rast komercijalne cijene usluga AKD-Zaštite d.o.o.



**Pokazatelji analize financijskih izvješća – sigurnost i uspješnost poslovanja**

**POKAZATELJI LIKVIDNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri sposobnost poduzeća da podmiruje svoje kratkoročne obveze o njihovu dospjeću.

<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
1. Koeficijent ubrzane likvidnosti	3,00	3,38
2. Koeficijent tekuće likvidnosti	3,17	3,60
3. Koeficijent financijske stabilnosti	0,03	0,21
4. Neto radni kapital	26.111.999	29.165.631

[Koeficijent ubrzane likvidnosti](#) – koeficijentom se ocjenjuje koliko je kratkoročnih obveza Društvo sposobno podmiriti brzo unovčivom imovinom.

[Koeficijent tekuće likvidnosti](#) - koeficijentom se ocjenjuje sposobnost Društva da kratkoročne obveze pokrije ukupnom kratkotrajnom imovinom. Iz istog je vidljivo kako AKD-Zaštita d.o.o. održava tekuću likvidnost na normalnoj razini i na raspolaganju ima trostruko više kratkotrajne imovine nego što ima kratkoročnih obveza.

Prema pokazateljima likvidnosti poduzeće AKD – Zaštita d.o.o. je likvidno, odnosno raspolaže sa dovoljno kratkotrajne imovine za pokriće kratkotrajnih obveza.

[Koeficijent financijske stabilnosti](#) – koeficijentom se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. Ovaj odnos pokazuje dobru pokrivenost dugoročnih obveza dugotrajnom imovinom, odnosno dugotrajna imovina je veća od dugoročnih obveza.

[Neto radni kapital](#) – prikazuje dio kratkotrajne imovine koji se financira iz dugoročnih izvora; AKD-Zaštita d.o.o. ima na raspolaganju dovoljno obrtnog kapitala.

**POKAZATELJI ZADUŽENOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri struktura izvora imovine i mogućnost podmirenja tuđih izvora imovine. Formirani su na temelju bilance te isti zapravo odražavaju statičku zaduženost.

POKAZATELJI ZADUŽENOSTI AKD-Zaštite d.o.o.	2020.	2021.
1. Koeficijent zaduženosti	0,38	0,29
2. Koeficijent vlastitog financiranja	0,62	0,71
3. Koeficijent financiranja	0,60	0,41
4. Faktor zaduženosti	1,37	1,22
5. Stupanj pokrića	32,62	4,81

**Koeficijent zaduženosti** – koeficijentom se ocjenjuje omjer tuđih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva. Isti ukazuje na omjer tuđeg kapitala (obveze) i vlastitog kapitala (glavnica).

**Koeficijent vlastitog financiranja** – koeficijentom se ocjenjuje omjer vlastitih izvora u ukupnim izvorima financiranja Društva.

**Faktor zaduženosti** – istim se ocjenjuje koliko je Društvu potrebno godina da iz zadržane dobiti i troškova amortizacije pokrije ukupne obveze. Indikator je koji nam daje informaciju o tome koliko je godina potrebno da bi se iz zadržane dobiti i amortizacije pokrile ukupne obveze.

**Stupanj pokrića** – istim se ocjenjuje koliko se dugotrajne imovine financira iz vlastitih izvora Društva. Kod njih se razmatra pokriće dugotrajne imovine glavnicom, tj. glavnicom uvećanom za dugoročne obveze.

**POKAZATELJI AKTIVNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri koliko djelotvorno poduzeće upotrebljava svoje resurse za stvaranje ekonomskih koristi. Ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu.

#### POKAZATELJI AKTIVNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.

	2020	2021
1. Koeficijent obrtaja ukupne imovine	2,61	2,14
2. Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,77	2,55
3. Koeficijent obrtaja potraživanja	7,42	8,11
4. Trajanje naplate potraživanja u danima	49	45

**Koeficijent obrta ukupne imovine** – koeficijentom se mjeri djelotvornost upravljanja ukupnom imovinom Društva. Koeficijent obrta ukupne imovine prikazuje koliko je puta godišnje poduzeće obrnulo svoju ukupnu imovinu odnosno koliko je kuna ukupnih prihoda ostvarilo na jednu kunu ukupne imovine.

**Koeficijent obrta kratkotrajne imovine** – koeficijentom se mjeri koliko djelotvorno Društvo upotrebljava kratkotrajnu imovinu. Jedan je od jednostavnijih pristupa izračuna brzine cirkulacije kratkotrajne imovine u poduzeću, a samim time i određivanja poželjne razine rezerve likvidnosti.

**Koeficijent obrta potraživanja** – koeficijentom se mjeri djelotvornost naplate potraživanja Društva, koliko puta godišnje naplati sva svoja potraživanja.

**Trajanje naplate potraživanja** – koeficijentom se u danima mjeri za koliko se naplaćuju potraživanja. Dani naplate potraživanja izvedeni su iz koeficijenta obrta potraživanja kao omjer broja dana u godini i koeficijenta obrta potraživanja.

**POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI** – prikazuju omjer prihoda i rashoda te se pomoću njih ocjenjuje koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda te predstavljaju mjeru djelotvornosti poslovanja. Isti se izračunavaju na temelju podataka iz računa dobiti i gubitka (izvještaja o dobiti).

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.	2020	2021
1. Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,11	1,12
2. Ekonomičnost financiranja	0,24	20,27

**Ekonomičnost ukupnog poslovanja** – pokazuje koliko se jedinica ukupnoga prihoda ostvaruje po jedinici ukupnoga rashoda; AKD-Zaštita d.o.o. ima zadovoljavajući omjer.

**Ekonomičnost financiranja** – ukazuje koliko se jedinica financijskih prihoda ostvaruje po jedinici financijskih rashoda.



**POKAZATELJI PROFITABILNOSTI** – čini ih skupina financijskih pokazatelja kojima se mjeri povrat na vlastite i tuđe izvore imovine. Zbog svoje obuhvatnosti, rentabilnost imovine predstavlja jedan od alata pri definiranju strategije poslovanja poduzeća, osobito za postavljanje i procjenjivanje odabrane strategije u kontekstu provedbe u samom poslovanju.

<b>POKAZATELJI PROFITABILNOSTI AKD-Zaštite d.o.o.</b>	2020	2021
1. Neto marža profita	8,04	8,52
2. Rentabilnost imovine (ROA)	21,00	18,23
3. Rentabilnost vlastitog kapitala (ROE)	33,64	25,80

**Neto marža profita** – pokazuje koliki je neto profit ostvaren od ukupno realiziranog posla na tržištu, a kojim AKD-Zaštita d.o.o. može slobodno raspolagati.

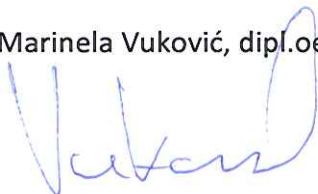
**ROA (rentabilnost imovine)** – pokazuje sposobnost Društva da ostvaruje povrate na temelju ukupno raspoloživih resursa odnosno da ostvaruje povrate za vlasnike svih oblika izvora financiranja imovine.

**ROE (rentabilnost kapitala)** – ukazuje na sposobnost Društva da stvara povrate za vlasnike kapitala.

AKD-Zaštita d.o.o. ostvaruje optimalan omjer rentabilnosti.

Direktor Sektora računovodstva i financija

Marinela Vuković, dipl.oec.



Član Uprave AKD-Zaštite d.o.o.

Josip Turkalj

